



WAGA 2026

ACI-LAC/WORLD ANNUAL GENERAL
ASSEMBLY, CONFERENCE & EXHIBITION

25-29 SEPTEMBER 2026 | LIMA, PERU

Organizer



Host



ACI-LAC

Dr. Rafael Echevarne
Director General

Airports Council International Latin America & Caribbean (ACI-LAC)

1 | Qué es ACI-LAC

ACI - Airports Council International

- ACI es la Asociación mundial de aeropuertos
- Voz oficial de la industria aeroportuaria en OACI
- Representa y promueve los intereses colectivos de los aeropuertos
- Desarrolla políticas, programas y mejores prácticas para avanzar los estándares de la industria aeroportuaria

ACI – La voz de los aeropuertos del mundo

2,200+
AIRPORTS

160+
COUNTRIES

90%
PASSENGER TRAFFIC

ACI
LATIN AMERICA AND
THE CARIBBEAN

380 AIRPORTS

31 COUNTRIES

95% Pax



Programas de Excelencia Mundial



Revisiones in-situ entre pares en colaboración con OACI. Enfocado en elevar los estándares globales de seguridad operacional, security y medio ambiente.



Principal programa mundial de medición de calidad y satisfacción. Proporciona benchmarks basados en encuestas para optimizar la experiencia del pasajero.



Única certificación mundial para la gestión del carbono. Marco estratégico de 6 niveles que guía a los aeropuertos hacia la neutralidad climática y Net Zero.



WAGA 2026

ACI-LAC/WORLD ANNUAL GENERAL
ASSEMBLY, CONFERENCE & EXHIBITION

25-29 SEPTEMBER 2026 | LIMA, PERU

Organizer



Host

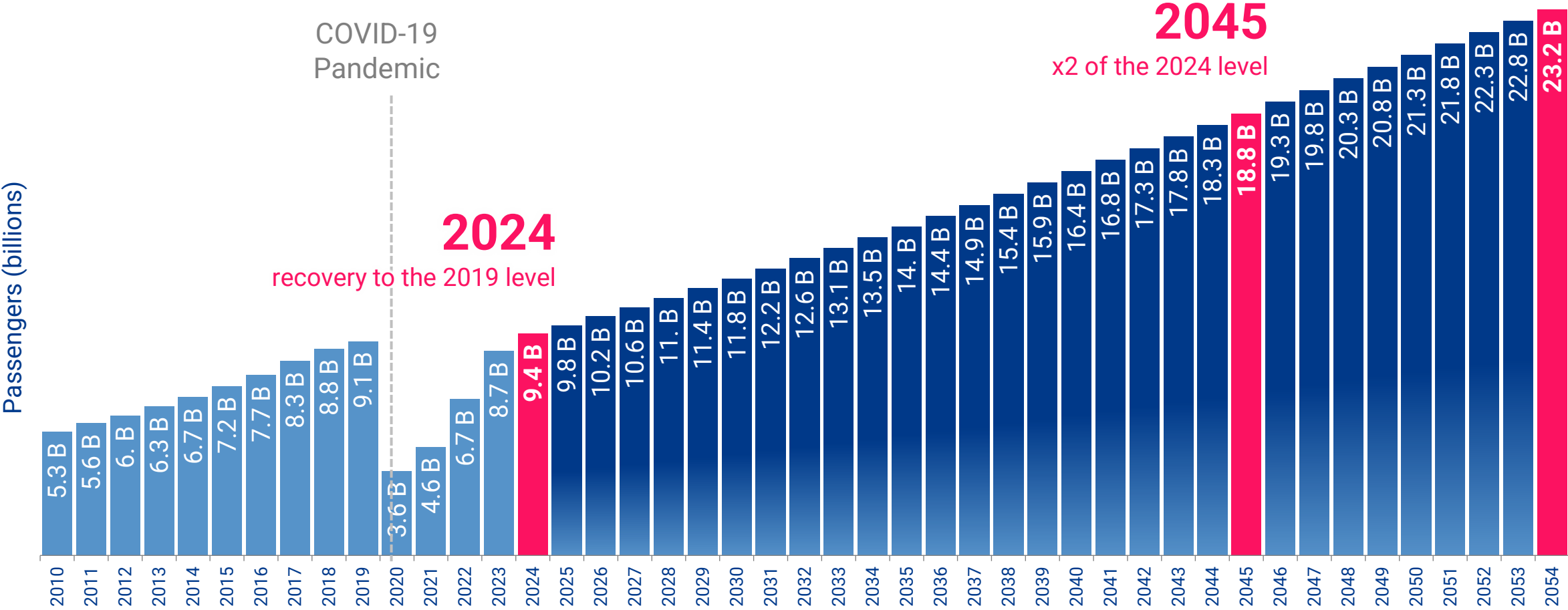


América Latina en el Contexto Mundial de Aeropuertos

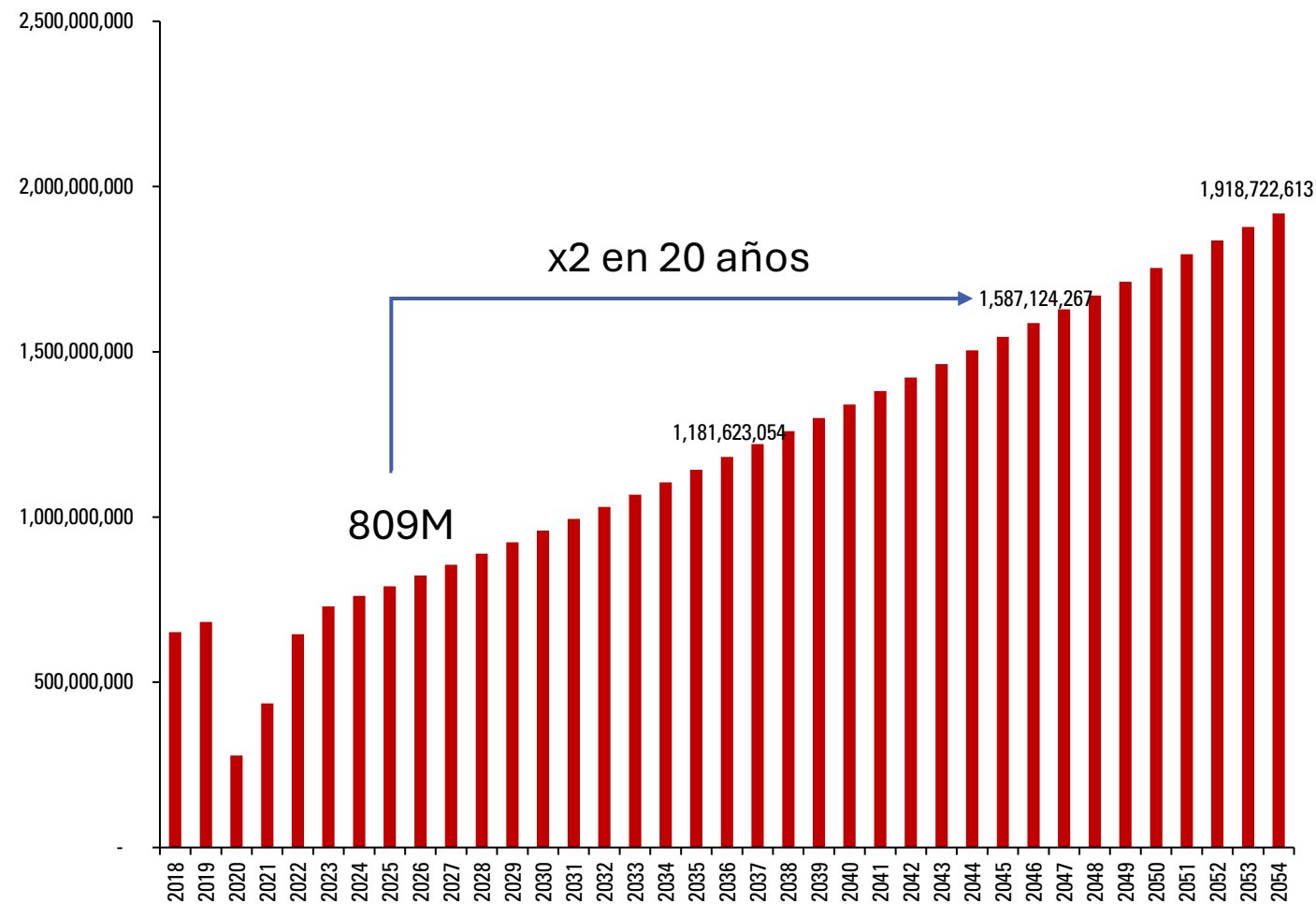
Pronóstico global de pasajeros a largo plazo

El tráfico mundial de pasajeros se duplicará hacia mediados de la década de 2040, con un de **~3,5% CAGR**

2054
x2.5 of the 2024 level

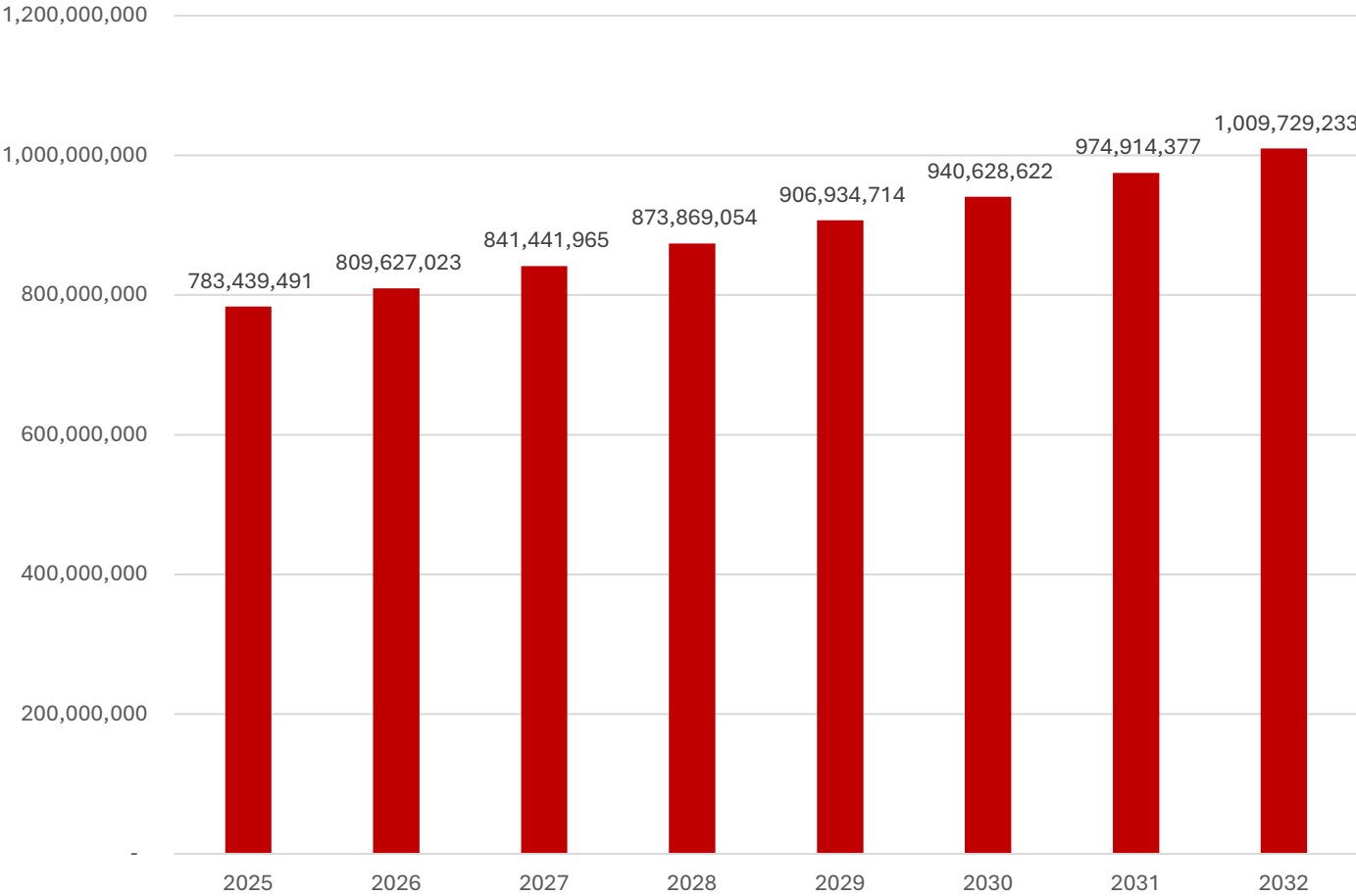


Crecimiento regional total de pasajeros 2024–2054



Source: ACI World Airport Traffic Forecast 2026

Crecimiento regional total de pasajeros 2025–2032



Source: ACI World Airport Traffic Forecast 2026

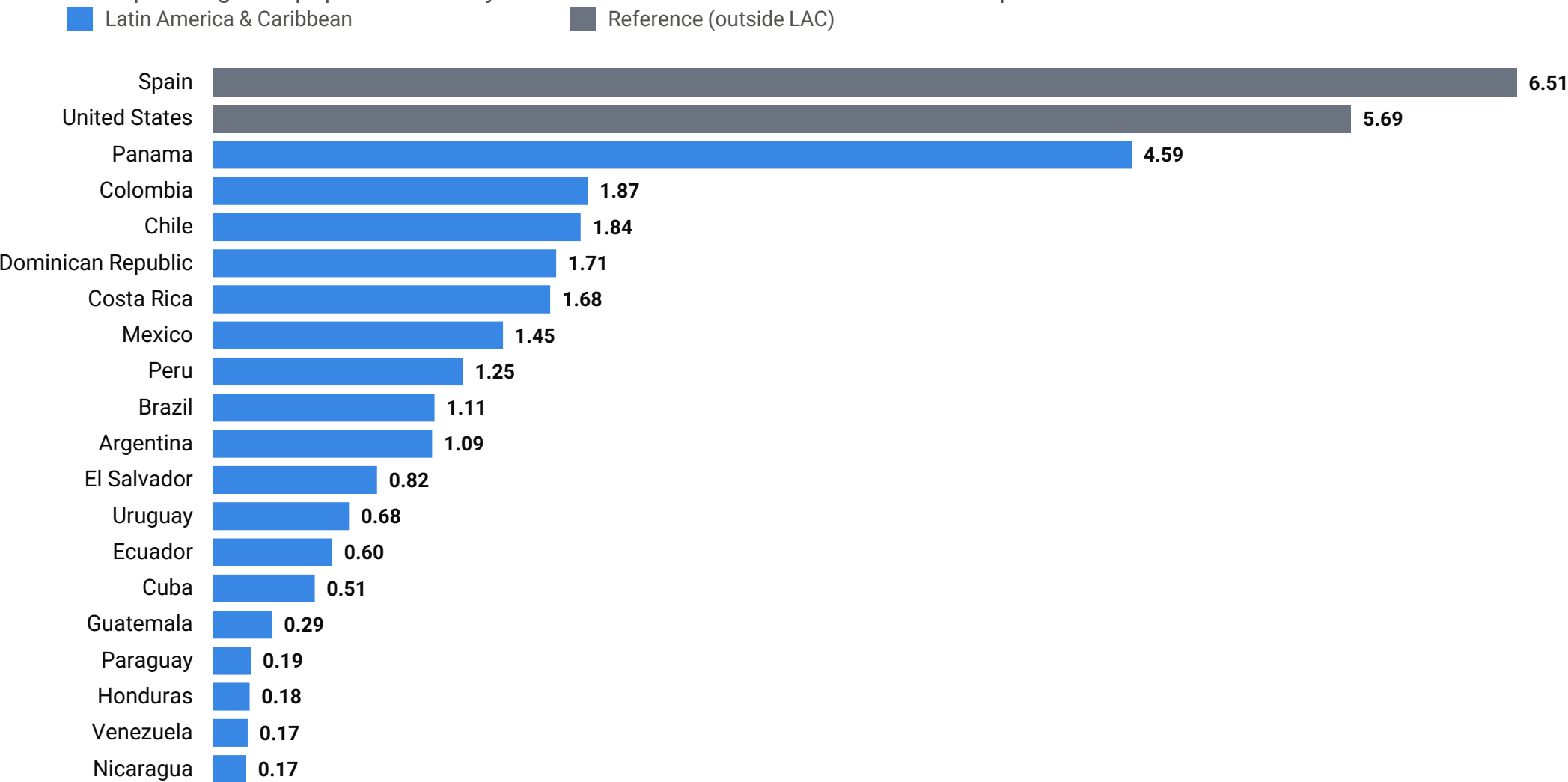
LAC en el Contexto Mundial

Top 12 countries by total passengers, 2025

#	País	Región	Pasajeros	% del mundo
1	United States	North America	1,943,522,299	19.8%
2	China	Asia-Pacific	1,529,098,258	15.6%
3	India	Asia-Pacific	419,386,960	4.3%
4	Japan	Asia-Pacific	343,813,592	3.5%
5	Spain	Europe	321,545,782	3.3%
6	United Kingdom	Europe	302,362,291	3.1%
7	Türkiye	Europe	247,063,947	2.5%
8	Brazil	Latin America & Caribbean	235,395,094	2.4%
9	Italy	Europe	229,747,707	2.3%
10	Germany	Europe	219,883,473	2.2%
11	Russian Federation	Europe	198,799,295	2.0%
12	Mexico	Latin America & Caribbean	191,139,766	1.9%

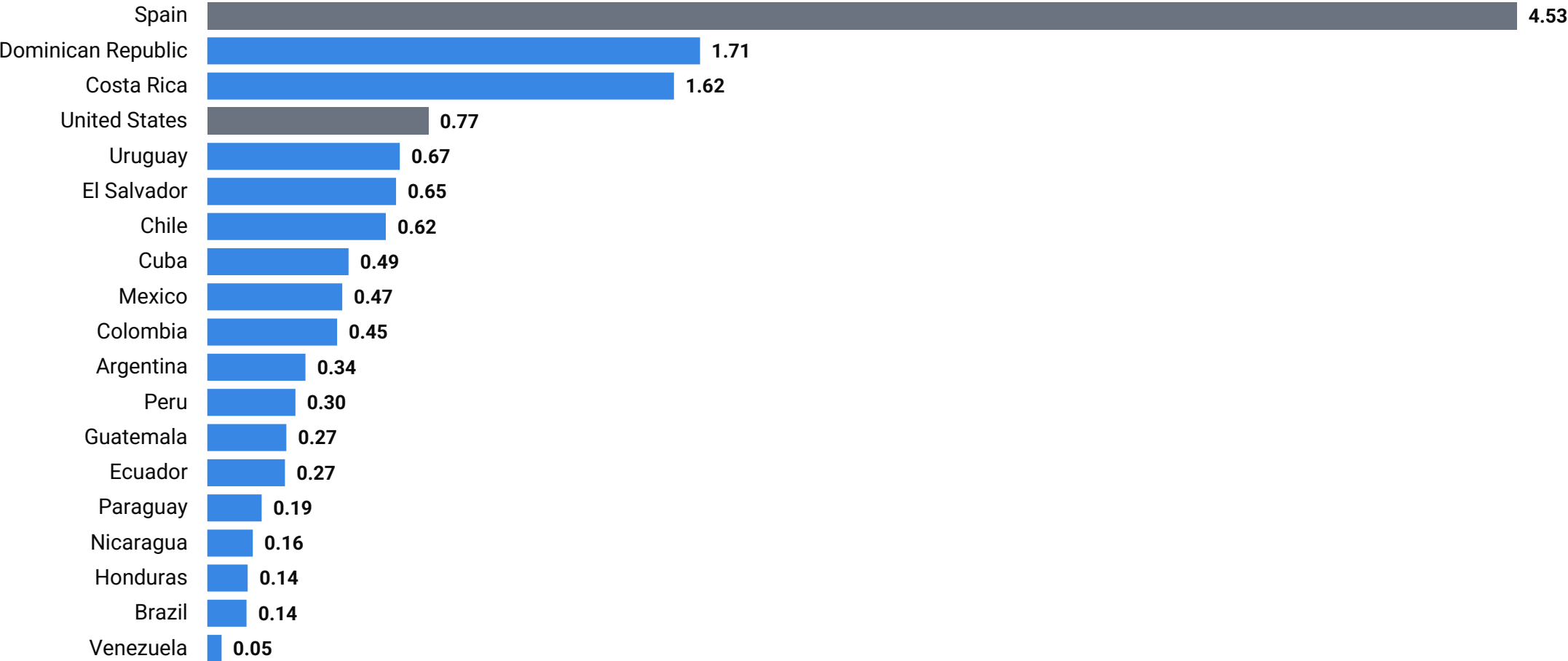
Pasajeros per Capita, 2025

Total passengers ÷ population – major LAC countries vs. the United States and Spain



Pasajeros Internacionales per Capita, 2025

Latin America & Caribbean Reference (outside LAC)





WAGA 2026

ACI-LAC/WORLD ANNUAL GENERAL
ASSEMBLY, CONFERENCE & EXHIBITION

25-29 SEPTEMBER 2026 | LIMA, PERU

Organizer



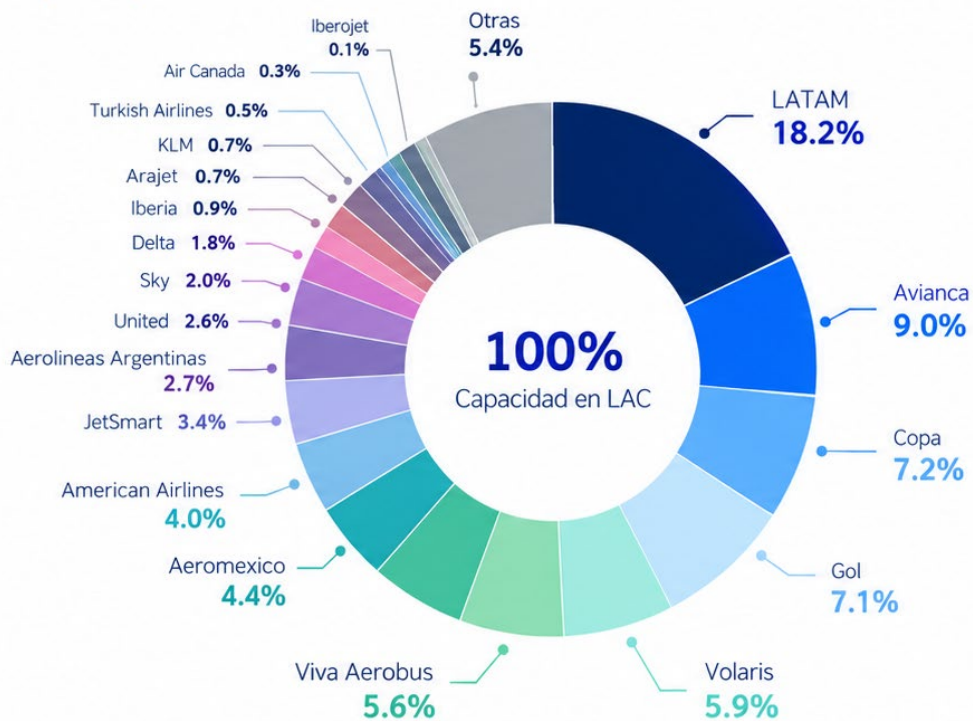
Host



Conectividad y Concentración del Mercado

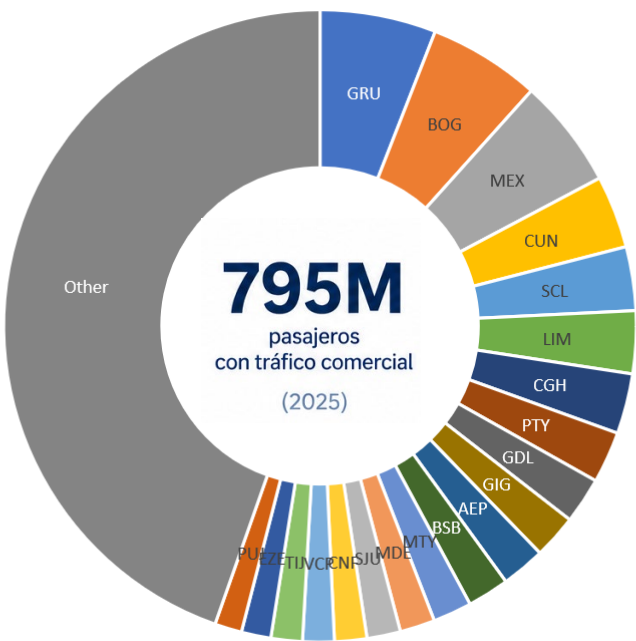
Concentración del Mercado: Aerolíneas Vs. Aeropuertos

Capacidad por aerolínea en LAC
(2026)



6 aerolíneas con más del 50% del mercado

Distribución del Mercado LAC por Aeropuerto
455 aeropuertos con tráfico comercial (2025)



20 aeropuertos con más de 10 millones de pasajeros (55%)

Inversiones

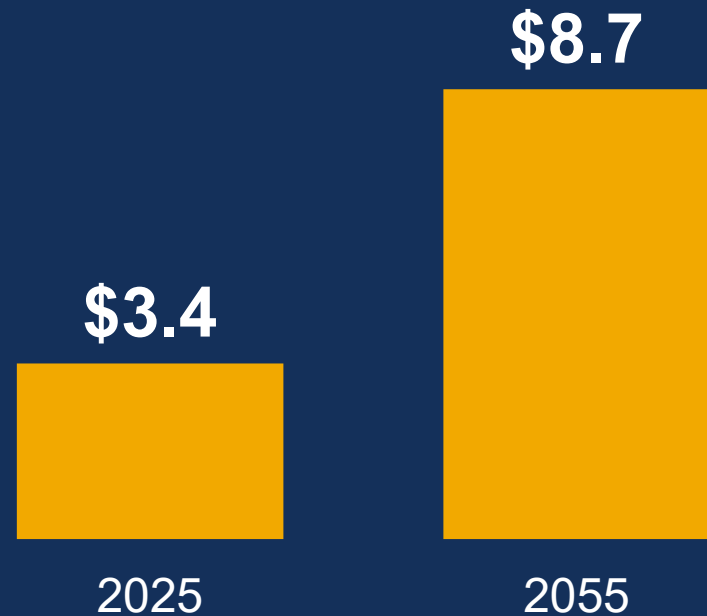
\$178Bn

capex required over the next 30 years

10+

major greenfield airport projects
already underway

ANNUAL CAPEX (US\$ Bn)



El Reto de la Aviación Regional

133

airports with fewer passengers than
in 2019

161

airports with lower cargo traffic than
in 2019

194

airports with fewer aircraft
movements than in 2019

4,000 → 3,300

city pairs served — almost 20% lost,
mostly at regional airports

Peru · Ecuador · Chile

Regional aviation practically non-existent

Liberalise. Deregulate.

No hidden barriers to entry and exit.

We applaud ALAS — we must go beyond just bilaterals



WAGA 2026

ACI-LAC/WORLD ANNUAL GENERAL
ASSEMBLY, CONFERENCE & EXHIBITION

25-29 SEPTEMBER 2026 | LIMA, PERU

Organizer



Host



Economía Aeroportuaria

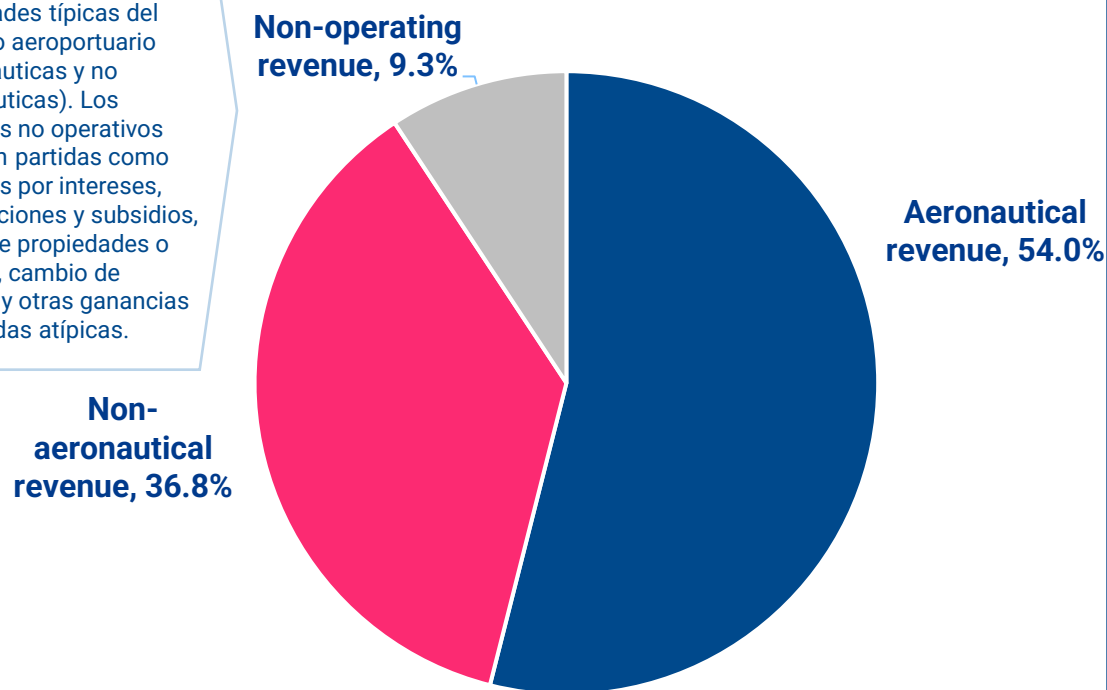
Distribución de los ingresos aeroportuarios por fuente principal

LAC airports are structurally more dependent on aeronautical revenues than the global average

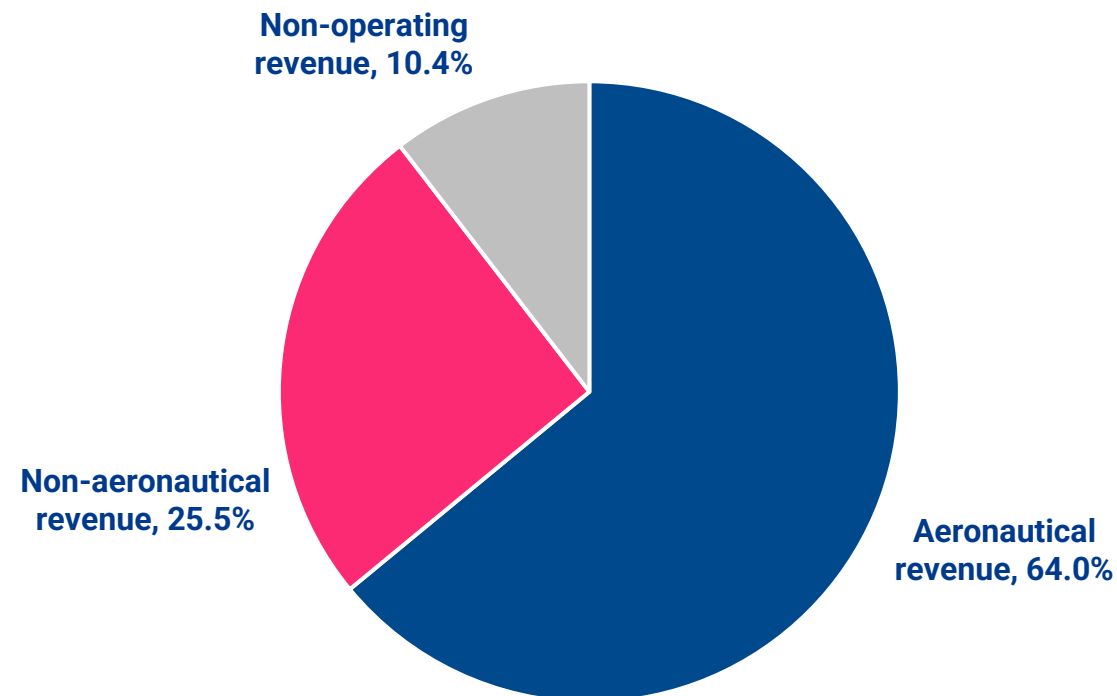
Ingresos no operativos

— Ganancias (o pérdidas) provenientes de fuentes no relacionadas con las actividades típicas del negocio aeroportuario (aeronáuticas y no aeronáuticas). Los ingresos no operativos incluyen partidas como ingresos por intereses, subvenciones y subsidios, venta de propiedades o activos, cambio de divisas y otras ganancias o pérdidas atípicas.

World 2024

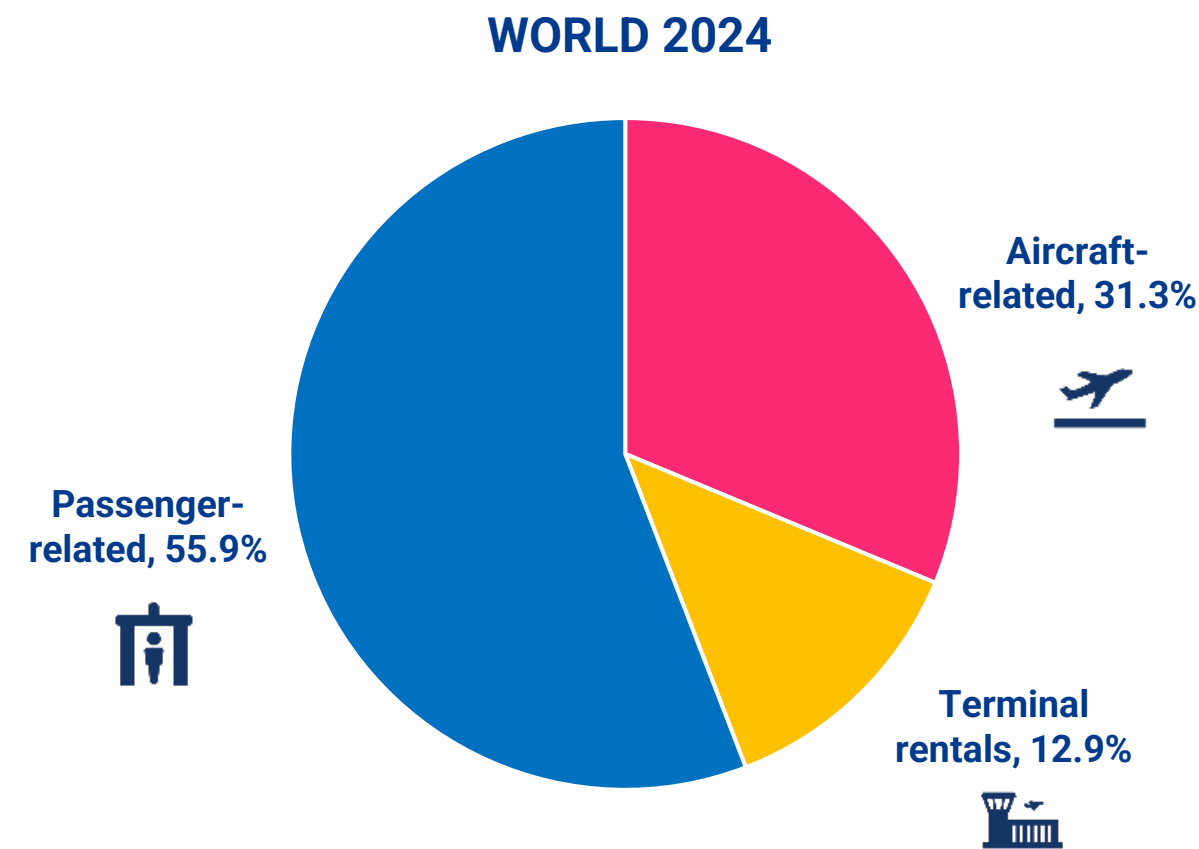


LAC 2024



Distribución de los ingresos aeronáuticos por fuente principal

Aeropuertos LAC son los que menos cobran a las aerolíneas



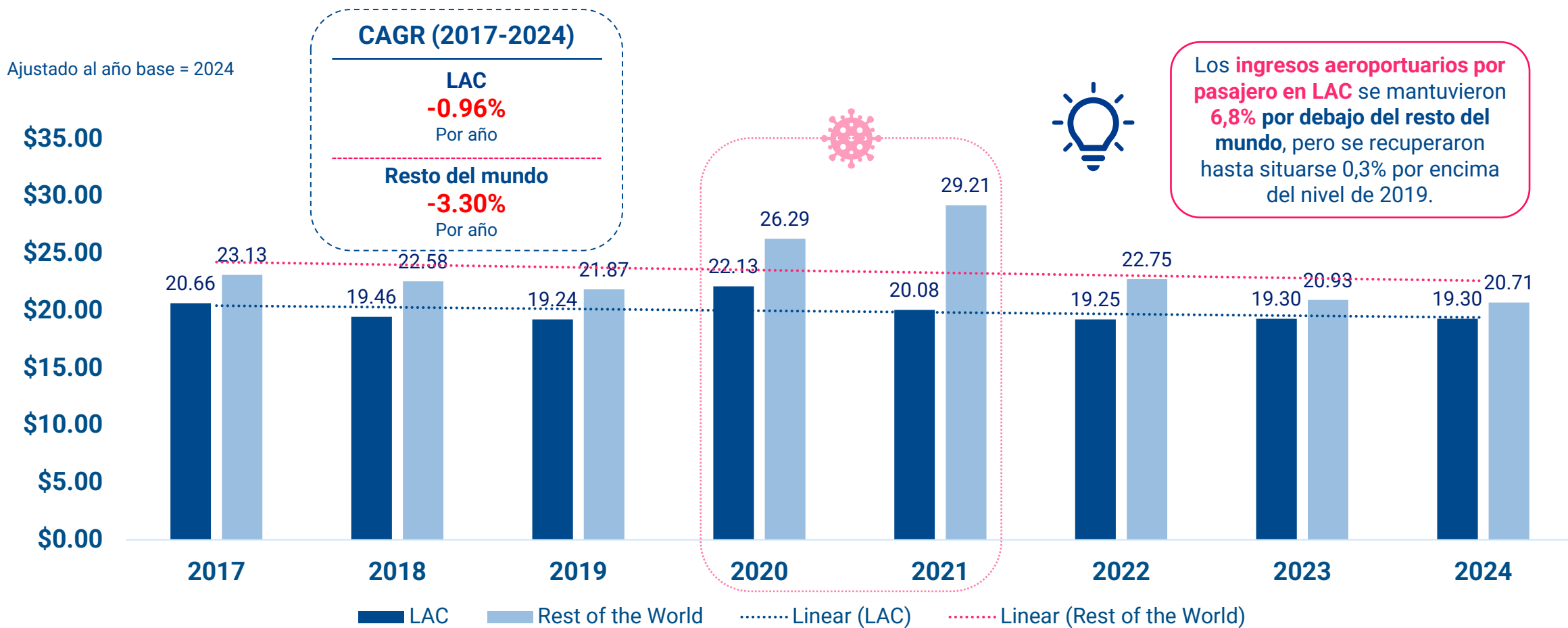
% of aero revenue by Region

Region			
APAC-MEA	41.9%	57.0%	1.2%
EUR	28.9%	71.0%	0.1%
NAM	34.8%	28.2%	37.0%
LAC	14.8%	83.3%	2.0%
AFR	19.0%	79.9%	1.2%



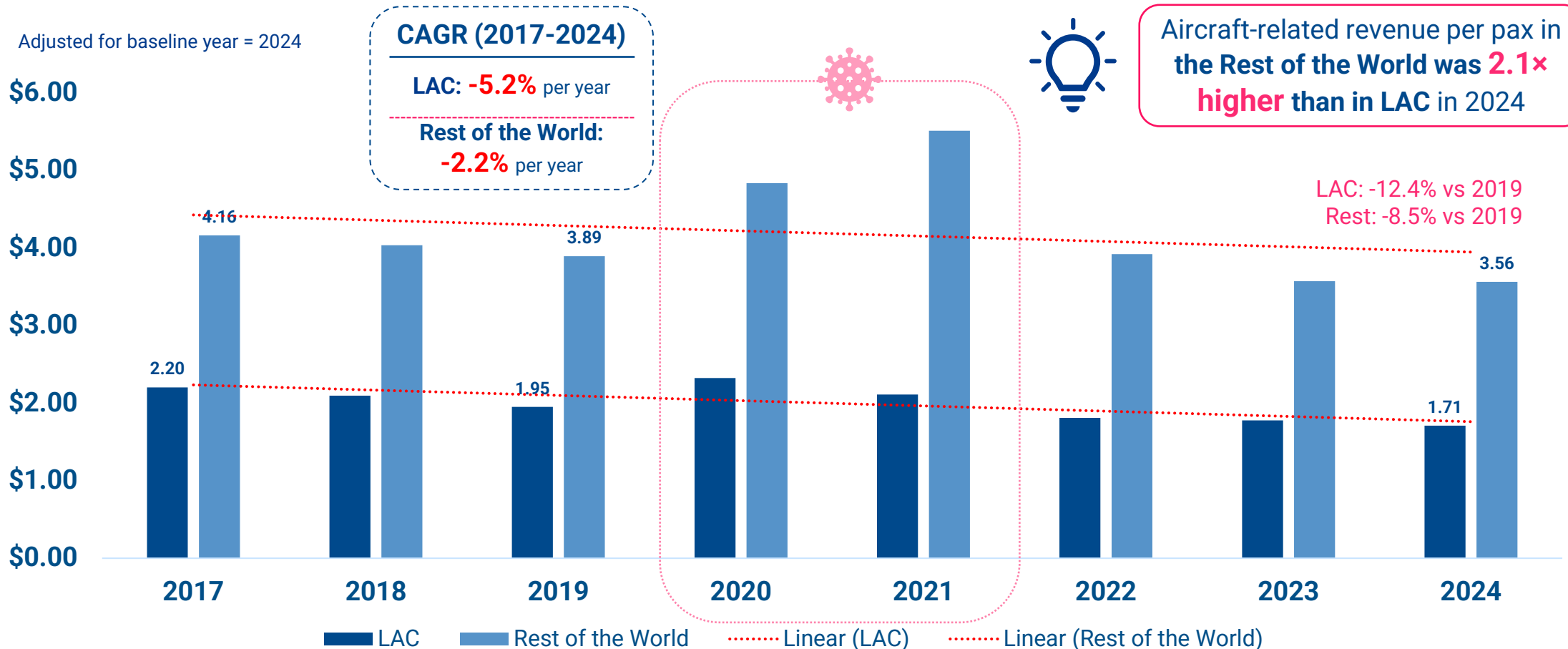
Ingresos totales por pasajero: LAC vs. resto del mundo

Los aeropuertos de LAC continúan por debajo del resto del mundo en generación de ingresos por pasajero



Ingresos relacionados con aeronaves por pasajero

Las aerolíneas en LAC pagaron a los aeropuertos 52% menos en tarifas relacionadas con aeronaves por pasajero que en el resto del mundo

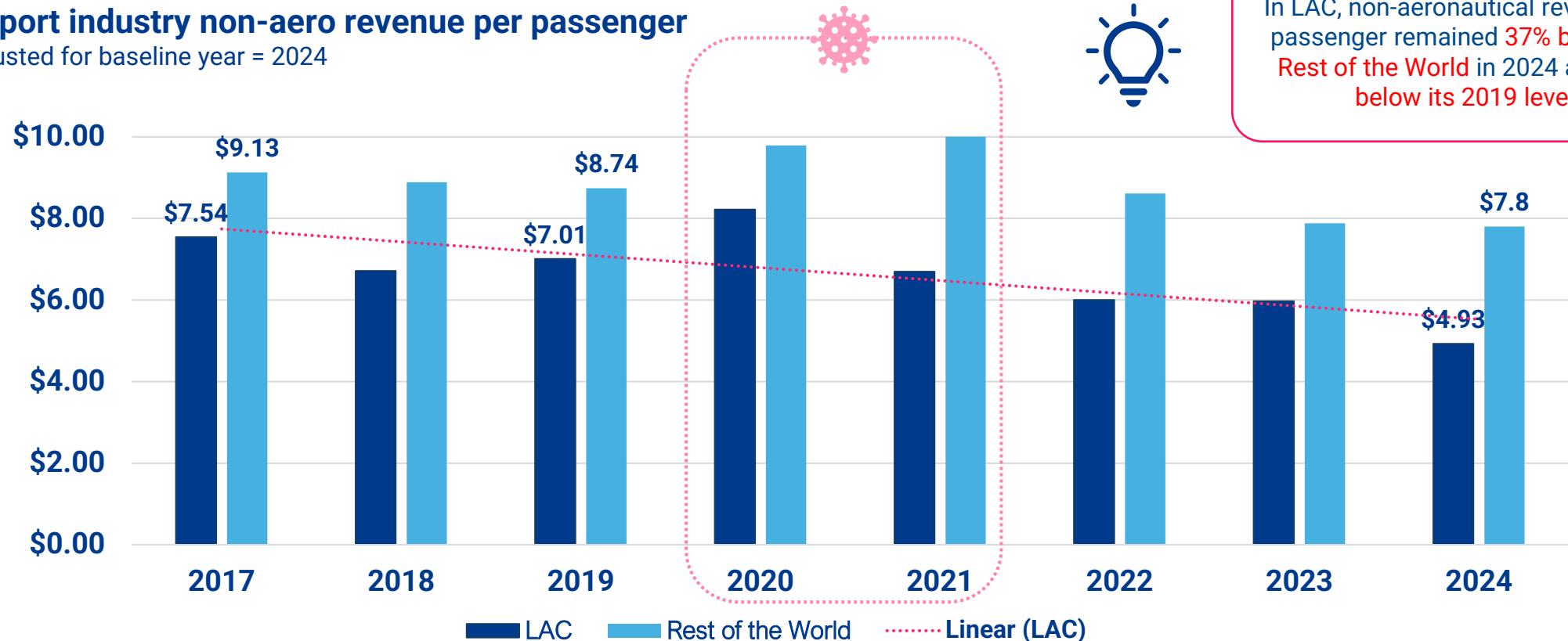


Ingresos no aeronáuticos por pasajero: LAC vs. resto del mundo

Los aeropuertos de LAC continúan rezagados frente a sus pares globales en generación de ingresos no aeronáuticos

Airport industry non-aero revenue per passenger

Adjusted for baseline year = 2024



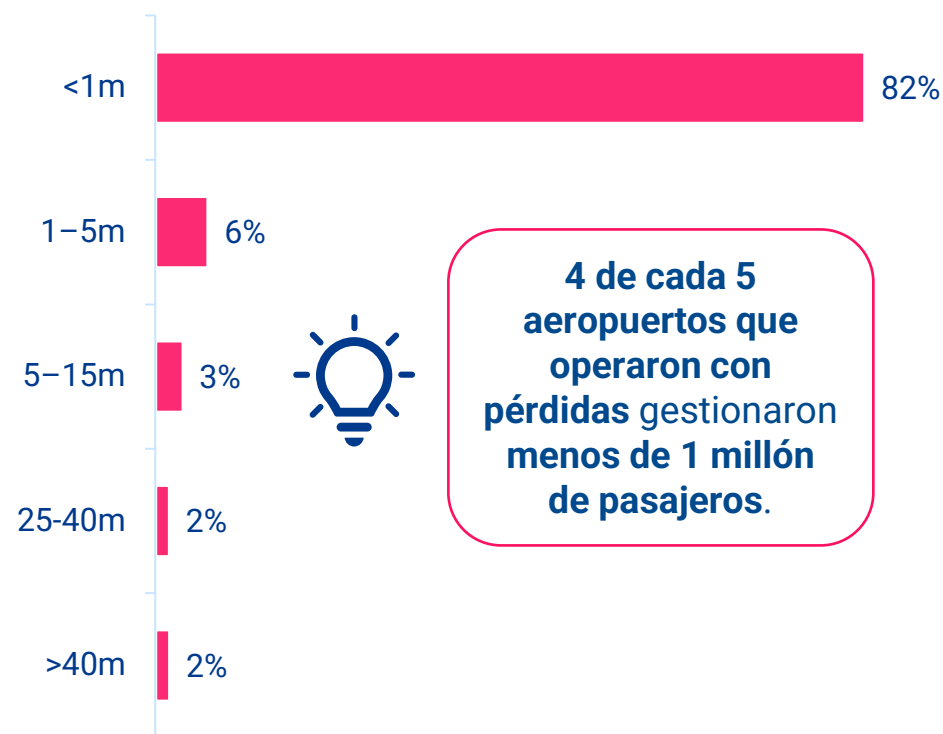
Aeropuertos con pérdidas en LAC

Los aeropuertos pequeños representan la gran mayoría de los aeropuertos que operan con pérdidas en la región de LAC.

 **30%** de los aeropuertos de LAC registraron pérdidas financieras en 2024.

 **82%** de los aeropuertos que operaron con pérdidas gestionaron menos de 1 millón de pasajeros.

Distribución de los aeropuertos con pérdidas por tamaño en LAC (2024)





WAGA 2026

ACI-LAC/WORLD ANNUAL GENERAL
ASSEMBLY, CONFERENCE & EXHIBITION

25-29 SEPTEMBER 2026 | LIMA, PERU

Organizer



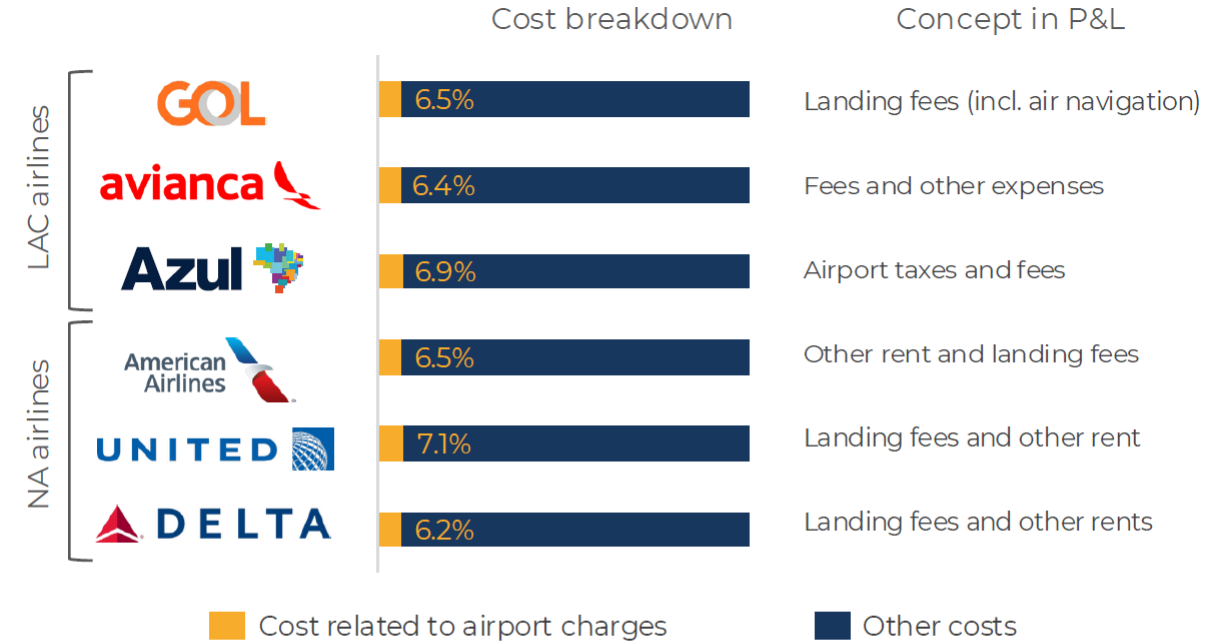
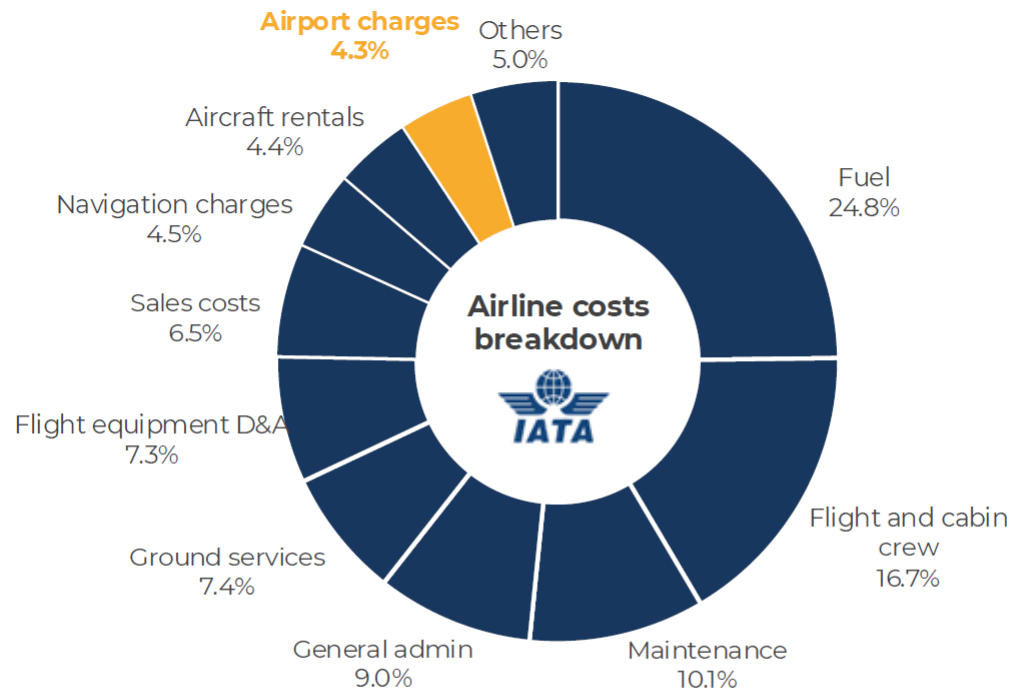
Host



Impacto de los Costos Aeroportuarios en las Aerolíneas

Los Costos Aeroportuarios Para las Aerolíneas

Las tarifas aeroportuarias representan 6-7% de los costos operativos de las aerolíneas



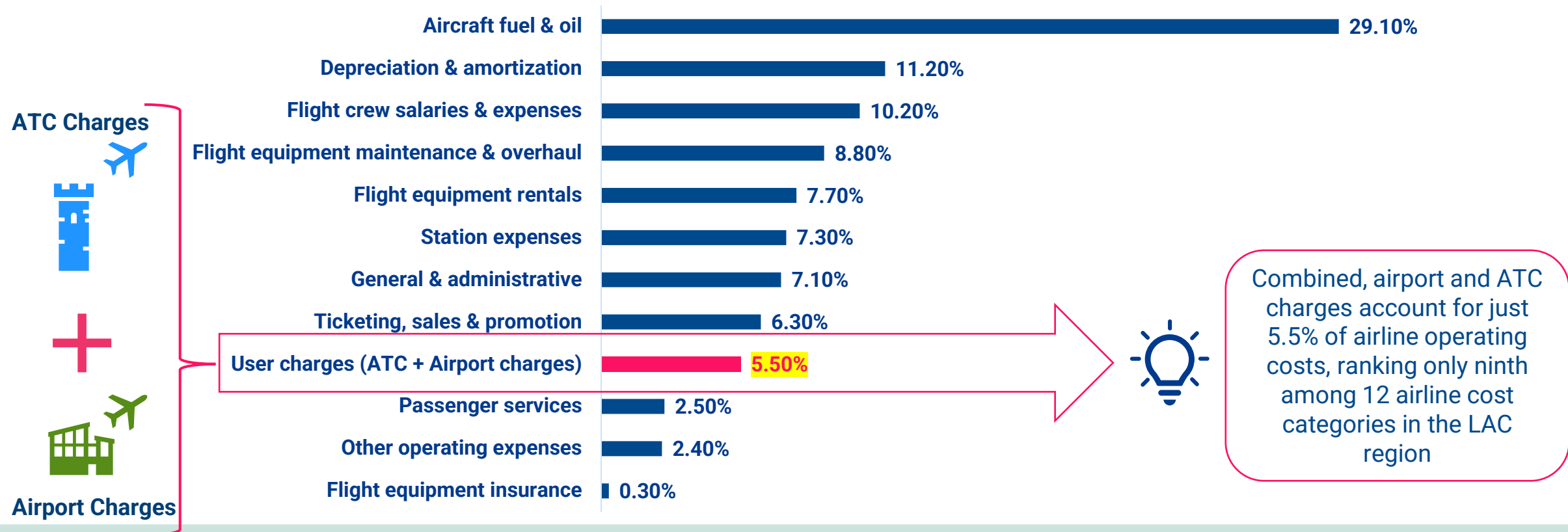
- Independent analysis from **IATA / Eurocontrol** show that **airport charges** are **below 5% of airlines' total costs**.
- The cost breakdown of airlines **varies significantly by region**. In LAC, aircraft fuel forms >36% of total airline costs, compared to ~25% in global average.

- Airlines' **financial statements** usually mixes **airport charges** with other items but serves to prove that airport charges represent **6-7% of airlines' costs in the Americas**.
- **Fuel** is invariably the **highest cost** item for airlines, usually between 28-33% of the total costs for the studied airlines. This value is dependent on fuel price and geopolitics, while charges remain fixed.

Tarifas aeroportuarias como % de los costos de las aerolíneas – LAC

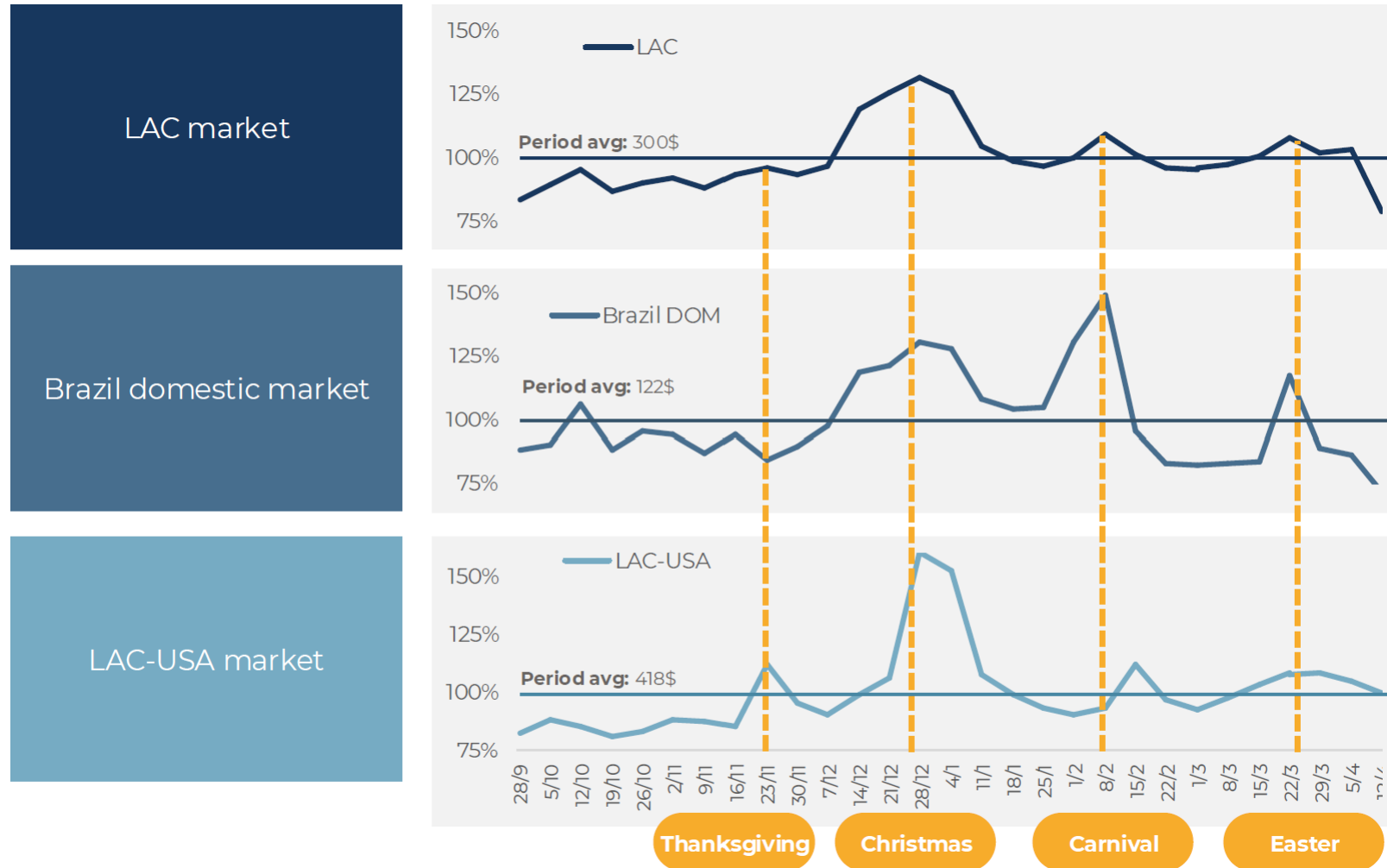
Las tarifas aeroportuarias representan una proporción relativamente pequeña de los costos operativos de las aerolíneas en LAC

Airline Cost Items Breakdown [LAC] 2025



Los Precios de los Tickets Aéreos Son Variables en el tiempo

Pueden variar según hora del día, día de la semana, época del año, mercado, etc.





WAGA 2026

ACI-LAC/WORLD ANNUAL GENERAL
ASSEMBLY, CONFERENCE & EXHIBITION

25-29 SEPTEMBER 2026 | LIMA, PERU

Organizer



Host



The Most Important Global Gathering of Airport Leaders