



DIRECCIÓN GENERAL DE
AVIACIÓN CIVIL
COSTA RICA



**Intercambio de experiencias de
concesiones aeroportuarias y
propuesta de cláusulas modelo.
Estado Coordinador: Costa Rica**

Santiago, República de Chile 06-04-2026



INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS DE CONCESIONES AEROPORTUARIAS Y PROPUESTA DE CLÁUSULAS MODELO.



COMISION LATINOAMERICANA DE AVIACION CIVIL · COMISSÃO LATINO-AMERICANA DE AVIAÇÃO CIVIL · LATIN AMERICAN CIVIL AVIATION COMMISSION

1. **ANTECEDENTE:** Oficio N° S-CLAC-EM-26-022 28 de enero de 2026:

S-CLAC-EM-26-022

28 de enero de 2026

2. **MACROTAREA:** Gestión aeroportuaria / Punto focal: Costa Rica

Para: Directores de Aviación Civil / Autoridades de Transporte Aéreo de los Estados Miembros de la CLAC

Asunto: CVIII Reunión del Comité Ejecutivo de la CLAC (Santiago de Chile, Chile, 6 de abril de 2026)

Distinguido(a) señor(a),

Reciba un cordial saludo de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil – CLAC.

En relación con el Programa de Reuniones para el periodo 2026 – 2027, aprobado por la XXVI Asamblea Ordinaria de la CLAC (Santo Domingo, noviembre 2026), procedo a informar, sobre la realización de la CVIII Reunión del Comité Ejecutivo de la CLAC, el día 6 de abril de 2026, en la ciudad de Santiago de Chile, de manera presencial, en el marco de la Feria Internacional del Aire y el Espacio (FIDAE 2026).





INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS DE CONCESIONES AEROPORTUARIAS Y PROPUESTA DE CLÁUSULAS MODELO.



OBJETIVO ESTRATÉGICO:

A.- Potenciar la coordinación entre las autoridades de aviación civil y demás actores del sector aéreo e impulsar el trabajo de los grupos técnicos para viabilizar el Desarrollo Sostenible del sector en Latinoamérica.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

A.5 Desarrollar y actualizar documentos de consulta y guías en las diferentes esferas de la aviación civil en Latinoamérica.

LÍNEA DE EJECUCIÓN:

Intercambio de experiencias de concesiones aeroportuarias y propuesta de cláusulas modelo.

MACROTAREA:

Gestión aeroportuaria / Punto focal: Costa Rica



FICHA BÁSICA “PLAN OPERATIVO”

Intercambio de experiencias de concesiones aeroportuarias y propuesta de cláusulas modelo.

Código Ficha

Haga clic aquí para escribir texto.



Objetivo estratégico:	A.- Potenciar la coordinación entre las autoridades de aviación civil y demás actores del sector aéreo e impulsar el trabajo de los grupos técnicos para viabilizar el Desarrollo Sostenible del sector en Latinoamérica.	
Línea Estratégica:	A.5 Desarrollar y actualizar documentos de consulta y guías en las diferentes esferas de la aviación civil en Latinoamérica.	
Línea de ejecución:	Intercambio de experiencias de concesiones aeroportuarias y propuesta de cláusulas modelo.	
Macrotareas:	Gestión aeroportuaria / Punto focal: Costa Rica.	
Persona responsable de la línea de ejecución o tarea:	Marcos Castillo Masís, Director General / Miguel Alonso Solano García,	
Especialistas requeridos:	Concesiones/ especialistas/ ejecutores contractuales	
Fuente financiamiento:	Recursos propios de cada Estado Otro: -	Tiempo estimado ejecución: 24 meses

Descripción	Cronograma de actividades	2026 (trimestres)				2027 (trimestres)			
		1	2	3	4	1	2	3	4
Continuar las exposiciones sobre las experiencias de licitación de aeropuertos de diversos países y elaborar una Guía de orientación que contenga cláusulas modelos de concesión a disposición de los Estados de la región.	Exponer la posibilidad de trabajar directamente en la materia aeroportuaria con el informe ACI WORLD Lima Septiembre, trabajo especial sea tomar el estudio de ACI estudiar cláusula y proponer lo pertinente para la CLAC (2026)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Preparar intervenciones paneles y taller en coordinación con ACI y los grupos de expertos de los Estados 2026: https://aci.aero/events/aci-lac-world-annual-general-assembly-conference-and-exhibition-2026/	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Haga clic aquí para escribir texto.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Haga clic aquí para escribir texto.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Haga clic aquí para escribir texto.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Haga clic aquí para escribir texto.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Haga clic aquí para escribir texto.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Haga clic aquí para escribir texto.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Indicadores:	No aplica.
---------------------	------------

Fecha de elaboración: martes, 31 de Marzo de 2026	Fecha de última revisión: martes, 31 de Marzo de 2026
Elaborado por: Miguel Alonso Solano García / Marcos Castillo Masís, Director General	

Conclusiones destacadas (CLAC-Costa Rica):

1. La elaboración de cláusulas modelos o la selección de cláusulas ya existentes que se consideran valiosas como mejores prácticas, requiere de la concurrencia de la experiencia técnica especializada, por tanto, se requiere convocar a las oficinas con competencia en esta materia de los Estados interesados en participar, y crear un grupo ad hoc de expertos que funcione virtualmente.
2. La CLAC por medio del Comité Ejecutivo y los GEPEJTA ha recopilado información relevante que sirve como marco para identificar las mejores prácticas en la región y comenzar la tarea de proponer cláusulas modelo en los contratos de concesión, para lo cual se requiere de la concurrencia del personal especializado de cada Estado.
3. Inicio de estudio con grupos especializados en materia de Concesiones, apoyándose en documentos de referencia: **[Mejores prácticas en contratos de concesión de aeropuertos, 2025.](#)**
4. DGAC Macrotarea gestión aeroportuaria: exponer la posibilidad de exponer la FICHA: en el ACI WORLD a celebrarse en Lima en el mes de Septiembre, trabajo especial sea tomar el estudio de ACI estudiar cláusula y proponer lo pertinente para la CLAC, mejores cláusulas y construir resolución, plazo 1 año, grupo ad hoc de todos los encargados de cada país. (CONCESIONES) /GEPEGTA- <https://aci.aero/events/aci-lac-world-annual-general-assembly-conference-and-exhibition-2026/>
5. Preparar intervenciones paneles y taller en coordinación con ACI: <https://aci.aero/events/aci-lac-world-annual-general-assembly-conference-and-exhibition-2026/>





DIRECCIÓN GENERAL DE
AVIACIÓN CIVIL
COSTA RICA



CLAC - LACAC

Muchas gracias.