



DIRECCIÓN GENERAL DE  
AVIACIÓN CIVIL  
COSTA RICA



# **Intercambio de experiencias de concesiones aeroportuarias y propuesta de cláusulas modelo. Estado Coordinador: Costa Rica**

Punta Cana, República Dominicana 09/11/2025



# INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS DE CONCESIONES AEROPORTUARIAS Y PROPUESTA DE CLÁUSULAS MODELO.



## OBJETIVO ESTRATÉGICO:

A.- Potenciar la coordinación entre las autoridades de aviación civil y demás actores del sector aéreo e impulsar el trabajo de los grupos técnicos para viabilizar el Desarrollo Sostenible del sector en Latinoamérica.

## LÍNEA ESTRATÉGICA:

A.5 Desarrollar y actualizar documentos de consulta y guías en las diferentes esferas de la aviación civil en Latinoamérica.

## LÍNEA DE EJECUCIÓN:

Intercambio de experiencias de concesiones aeroportuarias y propuesta de cláusulas modelo.

## MACROTAREA:

Gestión aeroportuaria / Punto focal: Costa Rica





#### FICHA BÁSICA "PLAN OPERATIVO"

Intercambio de experiencias de concesiones aeroportuarias y propuesta de cláusulas modelo.

Código Ficha

Haga clic aquí para escribir texto.



|                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |         |                                     |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|
| Objetivo estratégico:                                 | A.- Potenciar la coordinación entre las autoridades de aviación civil y demás actores del sector aéreo e impulsar el trabajo de los grupos técnicos para viabilizar el Desarrollo Sostenible del sector en Latinoamérica. |         |                                     |
| Línea Estratégica:                                    | A.5 Desarrollar y actualizar documentos de consulta y guías en las diferentes esferas de la aviación civil en Latinoamérica.                                                                                              |         |                                     |
| Línea de ejecución:                                   | Intercambio de experiencias de concesiones aeroportuarias y propuesta de cláusulas modelo.                                                                                                                                |         |                                     |
| Macrotareas:                                          | Gestión aeroportuaria / Punto focal: Costa Rica                                                                                                                                                                           |         |                                     |
| Persona responsable de la línea de ejecución o tarea: | Luis Miranda Muñoz / Designado                                                                                                                                                                                            |         |                                     |
| Especialistas requeridos:                             | OFGI / CONCESIONES                                                                                                                                                                                                        |         |                                     |
| Fuente financiamiento:                                | Recursos propios de cada Estado                                                                                                                                                                                           | Otro: - | Tiempo estimado ejecución: 24 meses |

| Descripción                                                                                                                                                                                                                 | Cronograma de actividades                                                                                                                                                                                                               | 2024 (trimestres) |   |   |   | 2025 (trimestres) |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|---|---|-------------------|---|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         | 1                 | 2 | 3 | 4 | 1                 | 2 | 3 | 4 |
| Continuar las exposiciones sobre las experiencias de licitación de aeropuertos de diversos países y elaborar una Guía de orientación que contenga cláusulas modelos de concesión a disposición de los Estados de la región. | Continuar con la presentación en las reuniones GEPEJTA de experiencias de países latinoamericanos en procesos de concesión aeroportuaria. Caso Costa Rica.                                                                              |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Continuar con la presentación en las reuniones GEPEJTA de experiencias de países latinoamericanos en procesos de concesión aeroportuaria. Caso México.                                                                                  |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Continuar con la presentación en las reuniones GEPEJTA de experiencias de países latinoamericanos en procesos de concesión aeroportuaria. Caso Chile.                                                                                   |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Conformar un Grupo ad hoc de análisis de concesiones en busca de cláusulas modelo.                                                                                                                                                      |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Desarrollo de propuestas de cláusulas modelo para contratos de concesión aeroportuaria acorde a la especialidad aeronáutica. Nota de estudio al Gepejta para buscar consenso técnico elaborada por el grupo ad hoc de cláusulas modelo. |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Nota de estudio al Comité Ejecutivo con una propuesta de cláusulas modelos aplicables en concesiones aeroportuarias en la región.                                                                                                       |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Decisión de la Asamblea de la CLAC sobre la materia                                                                                                                                                                                     |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Haga clic aquí para escribir texto.                                                                                                                                                                                                     |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Haga clic aquí para escribir texto.                                                                                                                                                                                                     |                   |   |   |   |                   |   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | Haga clic aquí para escribir texto.                                                                                                                                                                                                     |                   |   |   |   |                   |   |   |   |

Indicadores:

No aplica

Fecha de elaboración:  
miércoles, 24 de Abril de 2024

Fecha de última revisión:  
viernes, 26 de Abril de 2024

Elaborado por: Miguel Alonso Solano García / Luis Miranda Muñoz



| GEPEJTA N° /Año            | Título                                                                                                                        | Presentado por |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>GEPEJTA/53<br/>2023</b> | NE/05: Modelos de Gestión Aeroportuaria.                                                                                      | ACI-LAC        |
|                            | NE/11: Experiencia en concesiones aeroportuarias como mejora de las buenas prácticas: experiencia de Uruguay y otros Estados. | URUGUAY        |
| <b>GEPEJTA/54<br/>2023</b> | Presentación: Experiencia en concesiones aeroportuarias y buenas prácticas.                                                   | BRASIL         |
|                            | NI: Legislación Aeroportuaria.                                                                                                | ALADA          |
| <b>GEPEJTA/56<br/>2024</b> | (Presentación-02) / Gestión interesada del Aeropuerto Internacional JUAN SANTAMARÍA                                           | COSTA RICA     |
| <b>GEPEJTA/57<br/>2024</b> | Pres. México: Concesiones /Asignaciones de México.                                                                            | MÉXICO         |
|                            | Pres. Chile: Aeropuertos Concesionados – DGAC Chile.                                                                          | CHILE          |
|                            | Presentación virtual de ACI-LAC recogida en el Informe. CLAC/GEPEJTA/57-INFORME 13/12/24. (párrafos 42-44).                   | ACI-LAC        |

Fuente: CLAC/GEPEJTA/58-NE/03

08/04/25



## Conclusiones destacadas (CLAC-Costa Rica):

1. Las presentaciones han identificado algunos elementos importantes para considerar en la elaboración de cláusulas modelos para las futuras concesiones en la región. Corresponde, en consecuencia, comenzar el trabajo de concordar propuestas de cláusulas que puedan usarse en las concesiones o en los en los contratos de concesión de la región.
2. Además, ACI-LAC ha planteado en GEPEJTA/57 que ha iniciado un estudio en relación con esta materia, que puede ser de utilidad en el análisis que se llevará a cabo en la CLAC.
3. La elaboración de cláusulas modelos o la selección de cláusulas ya existentes que se consideran valiosas como mejores prácticas, requiere de la concurrencia de la experiencia técnica especializada, por tanto, se requiere convocar a las oficinas con competencia en esta materia de los Estados interesados en participar, y crear un grupo ad hoc de expertos que funcione virtualmente.
4. El GEPEJTA ha recopilado información relevante que sirve como marco para identificar las mejores prácticas en la región y comenzar la tarea de proponer cláusulas modelo en los contratos de concesión, para lo cual se requiere de la concurrencia del personal especializado de cada Estado.





DIRECCIÓN GENERAL DE  
AVIACIÓN CIVIL  
COSTA RICA



**Muchas gracias.**