



OACI

# ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL

ORGANISMO ESPECIALIZADO  
DE LA ONU

Cumbre sobre la Cultura de Seguridad Operacional Positiva 2023

Lima, Perú

11 – 12 de diciembre de 2023



# Programa Estatal de Seguridad Operacional

Un camino hacia la buena  
gobernanza regulatoria

---

Fabio Rabbani  
Director Regional  
Oficina Regional para Sudamérica (SAM)

**~12 millones**

Numero de salidas

**~1,200 millones**

Total de pasajeros

**~13,800**

Flota total

**37.8%**

de Trafico total

**28,5**

Porcentaje de  
implementación del SSP  
en la Región  
Panamericana

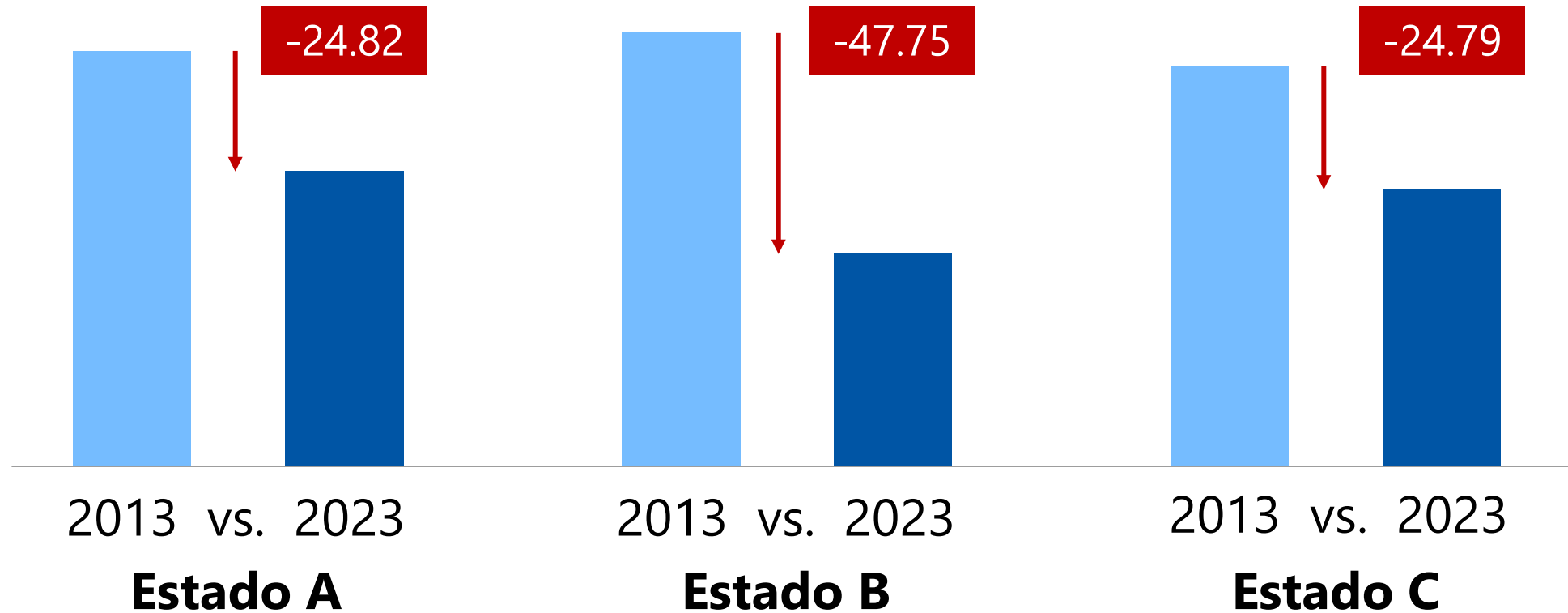
# Indicadores de Gobernanza

## Promedio de 29 AACs LATAM vs Otros Reguladores, seleccionados por OCDE:



# Insostenibilidad de la Implementación Efectiva

## 3 ejemplos:



# Consecuencias de la Gobernanza insuficiente

Impredecibilidad regulatoria

Falta de armonización

Procesos de certificación ineficientes

Vigilancia tradicional/Prescriptiva

Uso ineficiente de recursos

- Reduz atraktividad para los inversionistas
- Disminuye competitividad
- Incrementa los costos
- Impacta en la calidad del servicio



¡Sin necesariamente mejorar la seguridad!

# Desafíos que están a nuestra puerta:

## TECNOLOGIA



Introducción de  
innovación  
tecnológica

## TRAFICO



Incremento  
sostenido del  
tráfico aéreo

## EFICIENCIA



Incremento de  
capacidad con  
menos recursos

## REGULACION

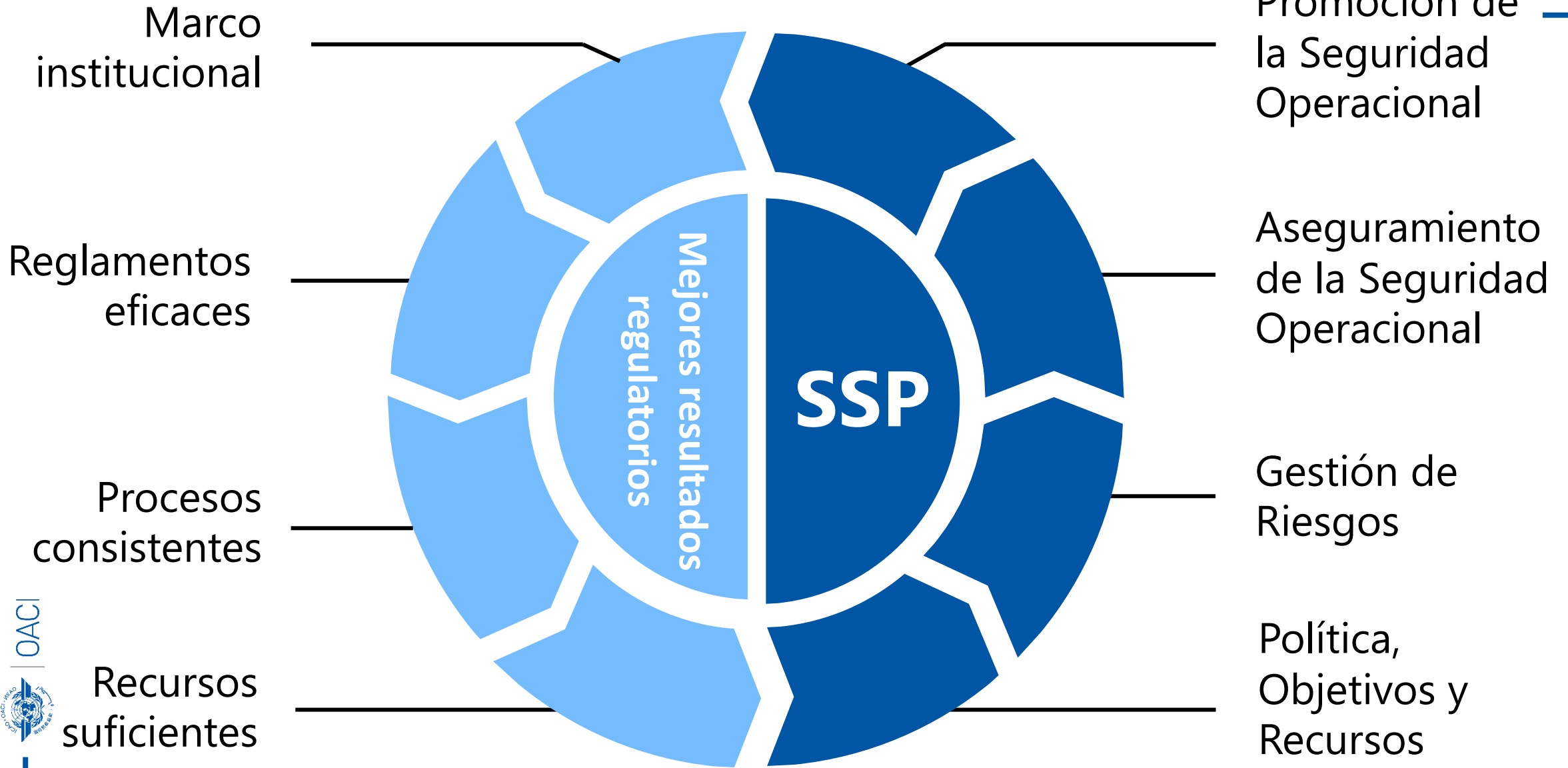


Demanda de  
evolución  
reglamentaria

# La pregunta del Millón:

¿Cómo puede un enfoque sistémico de gestión de seguridad mejorar la gobernanza, asegurando claridad funcional, calidad regulatoria, apoyo en la toma de decisiones, rendición de cuentas, medición de desempeño, responsabilidad, colaboración transparente con la industria y recursos adecuados para sus funciones?





# Gestión y Gobernanza:

## Principios de gobernanza para reguladores de la OCDE



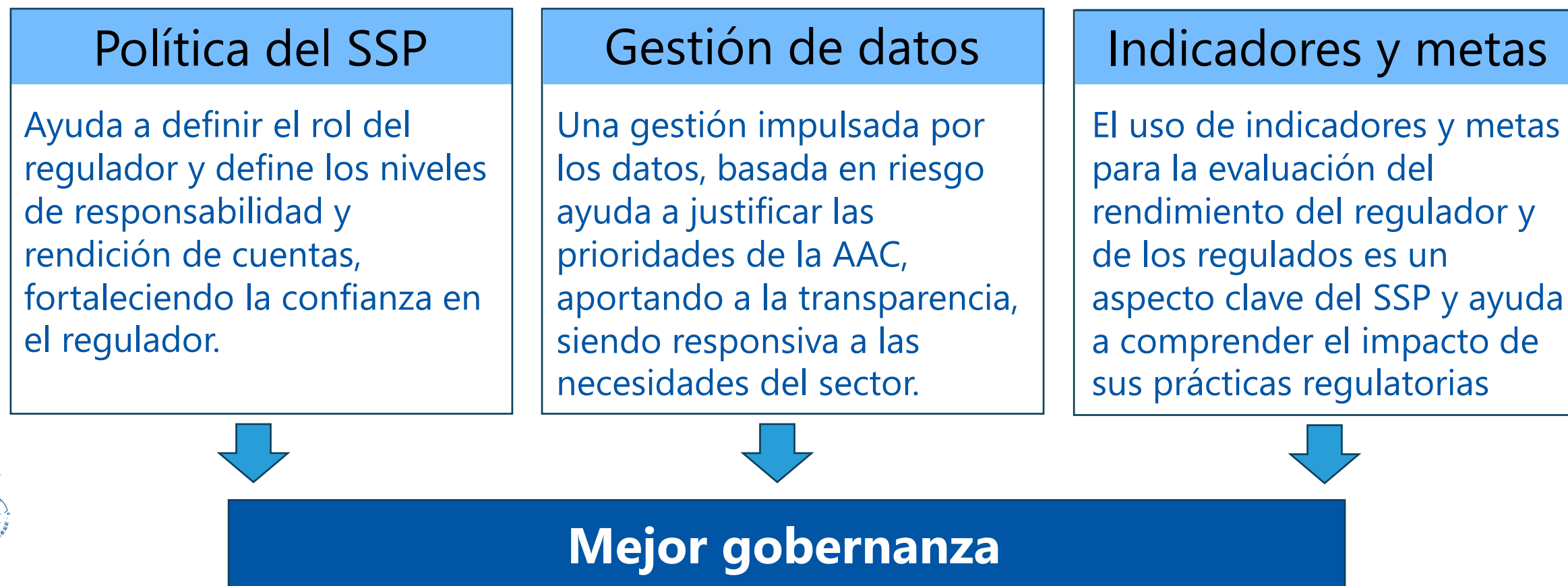
Las AACs pueden mejorar su gobernanza interna:

- ✓ Toma de decisiones basada en datos
- ✓ Transparencia y rendición de cuentas:
  - Relación con los Órganos Legislativo y Ejecutivo
  - Procedimientos de consulta con las partes interesadas
  - Reportes de eficacia de la reglamentación
- ✓ Evaluación del desempeño y reporte del mismo a la sociedad y partes interesadas

- ▶ Autonomía financiera, Independencia técnica y autonomía operacional
- ▶ Reglas de liderazgo:
  - Reclutamiento y selección de altas autoridades
  - Periodos de mandato fijos
  - Restricciones posteriores al empleo

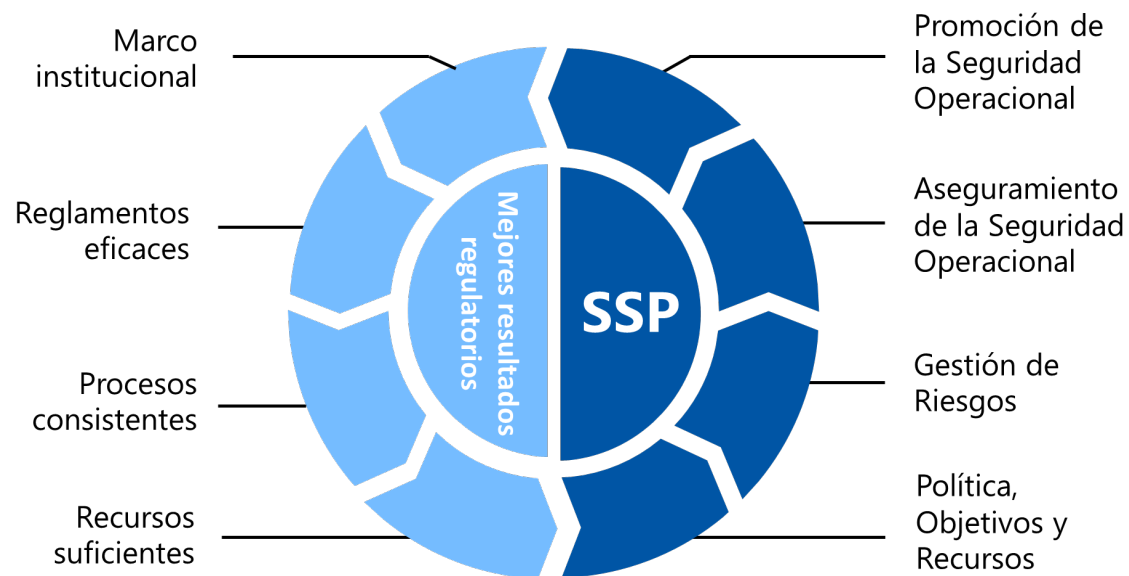
Si somos capaces de hacer esto, será más apoyo para lograr otros elementos de buena gobernanza?

# 3 formas en las que la implementación del SSP fortalece la gobernanza de las AACs:



# Efecto multiplicador del SSP y la Gobernanza:

Este modelo de integración también puede aplicarse a otras áreas de gestión dentro de las AAC:



Mejora de la seguridad operacional

- Navegación aérea
- AVSEC
- Facilitación
- Medio Ambiente
- Regulación económica

# Conclusiones:

El contexto de la aviación presente y futuro exige que las AACs **avancen en sus procesos regulatorios** (normativos, de certificación, de vigilancia, de estímulo al cumplimiento), respaldados por mecanismos de gobernanza que aseguren **sostenibilidad y un ambiente de negocios saludable**.

A partir de programas estatales de seguridad operacional en cierto nivel de madurez, las AACs pueden **replicar buenas practicas de gobernanza** en otros ámbitos de regulación.



Gracias!