

CLAC/GEPEJTA/53-NE/05 20/04/23

QUINCUAGÉSIMA TERCERA REUNIÓN DEL GRUPO DE EXPERTOS EN ASUNTOS POLÍTICOS, ECONÓMICOS Y JURÍDICOS DEL TRANSPORTE AÉREO (GEPEJTA/53)

(San Salvador, El Salvador, 27 y 28 de abril de 2023)

Cuestión 4 del	
Orden del Día: Gestión aeroportuaria	

Modelos de Gestión Aeroportuaria (Presentada por ACI-LAC)

1. Airports Council International Latin American and Carribean – ACI-LAC **adjunta** la presentación referida a modelos de gestión aeroportuaria.

Medidas propuestas

2. Tomar nota de la información presentada, y formular los comentarios que estimen pertinentes.



Modelos de Gestión Aeroportuaria

27 abril 2023

Contenido

Breve historia moderna de los aeropuertos

Evolución del modelo de gestion

Porqué la participación privada

Modelos de participación

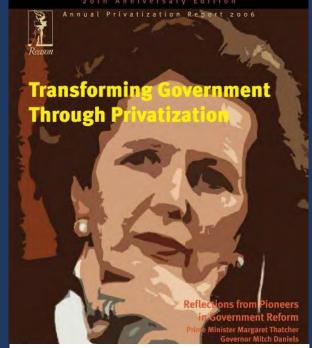
Situación en el mundo y América Latina/Caribe

Retos y Consideraciones



Breve Historia Moderna de los Aeropuertos

- Hasta los 80, los aeropuertos totalmente integrados en el sector público
- 1978: Gobierno británico (Labour) Libro Blanco "Política Aeroportuaria":
 - "no hay justificación para el subsidio de los aeropuertos y servicios aéreos…"
- 1985: Gobierno Tory Libro Blanco "Política Aeroportuaria":
 - Aeropuertos y servicios aéreos no deben recibir subsidios
 - Aeropuertos deben operar como empresas comerciales
 - Política aeroportuaria dirigida hacia la eficiencia empresarial
- 1986 Ley de Aeropuertos
 - British Airports Authority se convierte en BAA PLC
 - Aeropuertos con ingresos >GBP1 million deben ser constituidos como PLCs y gestionados "arms length" de las autoridades públicas





Airports Act 1986

1986 CHAPTER 31

An Act to provide for the dissolution of the British Airports Authority and the vesting of its property, rights and liabilities in a company nominated by the Secretary of State, to provide for the reorganisation of other airport undertakings in the public sector; to provide for the regulation of the use of airports and for the imposition of economic controls at certain airports; to make other amendments of the law relating to airports; to make provision with respect to the control of capital expenditure by local authority airport undertakings; and for connected purposes.

[8th July 1986]

Be it enacted by the Queen's most Excellent Majesty, by and with the advice and consent of the Lords Spiritual and Temporal, and Commons, in this present Parliament assembled, and by the authority of the same, as follows:—



Breve Historia Moderna de los Aeropuertos

- 1987: BAA sale a bolsa
- 1989: Se han creado 16 empresas aeroportuarias, propiedad de gobiernos locales (ayuntamientos)
- 1990: Ayuntamientos propietarios del Aeropuerto de Liverpool venden 76% a British Aerospace
- 2006: Consorcio liderado por Ferrovial compra el 100% de BAA (GBP10.3bn)
- 2007: la mayoría de los aeropuertos británicos en manos privadas y todos los aeropuertos de Londres (5) propiedad de empresas extranjeras
- 1992 Viena saca a bolsa 27% del aeropuerto. 1996, Copenhague saca a bolsa el 25%
- 2023: 802 aeropuertos en el mundo con participación del sector privado



Evolución del Modelo de Gestión

Corporatización

Comercialización

PPP / Privatización

Objetivos

- Contabilidad
- Responsabilidad
- Gestión autónoma
- Independencia del ciclo político

- Autonomía financiera
- Maximizar ingresos comerciales
- Maximizar productividad
- Rentabilidad

- Financiar ciclo de inversiones/CAPEX
- Maximizar rentabilidad

Cambios

- Reforma institucional
- Creación de empresa aeroportuaria

- Libertad financiera
- Regulación económica

- Permitir entrada del capital privado
- Legislación PPP



Evolución de la Participación Privada en la Gestión Aeroportuaria





Porqué la Participación Privada

Financiación Infraestructura (CAPEX)

Generación de Ingresos para el Estado

Transfer Know-how

Maximizar Potencial Ingresos

Filosofía de Estado/Política



Necesidades de Inversión



- 683 millones pax en 2019 1.6bn en 2040
- Necesidad de 41bn capex en Greenfield (44%)



Modelos de Participación del Sector Privado

Contratos de Gestión

- No necesidad de CAPEX
- Contratos de corta duración (9 años)
- Know-how: reducción costos operativos / maximizar ingresos comerciales / Desarrollo de rutas

BOT

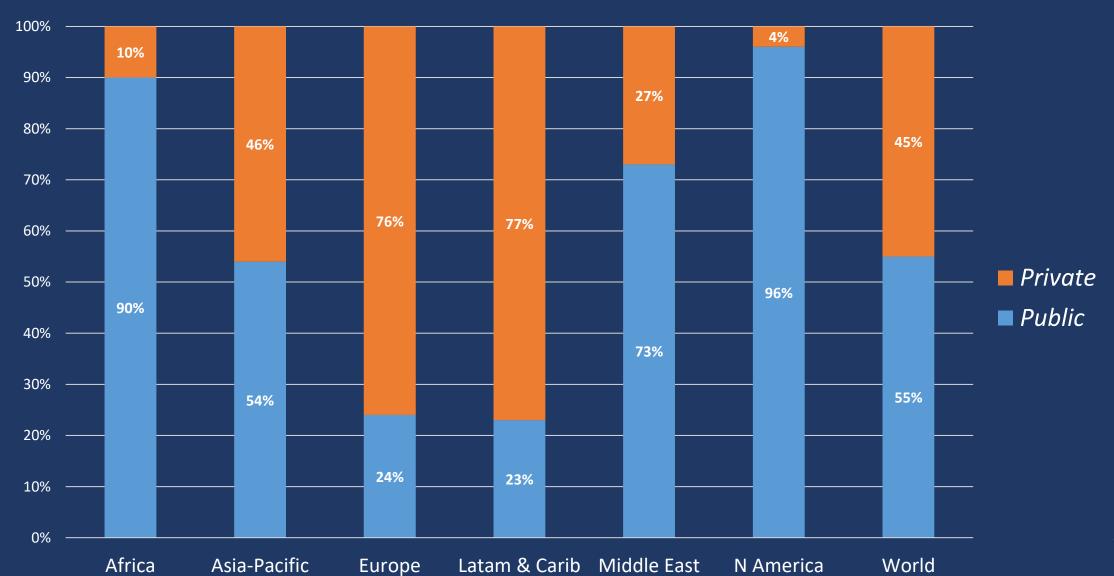
- Necesidad de CAPEX
- Duración del contrato permite recuperación de la inversion (35 años)
- Know-how: reducción costos operativos / maximizar ingresos comerciales / Desarrollo de rutas

Venta / Lease

- Concesión / Salida a Bolsa (IPO) / Venta total o parcial
- Contratos de larga duración (64 años)
- Generalmente necesidad de CAPEX
- Know-how: reducción costos operativos / maximizar ingresos comerciales / Desarrollo de rutas

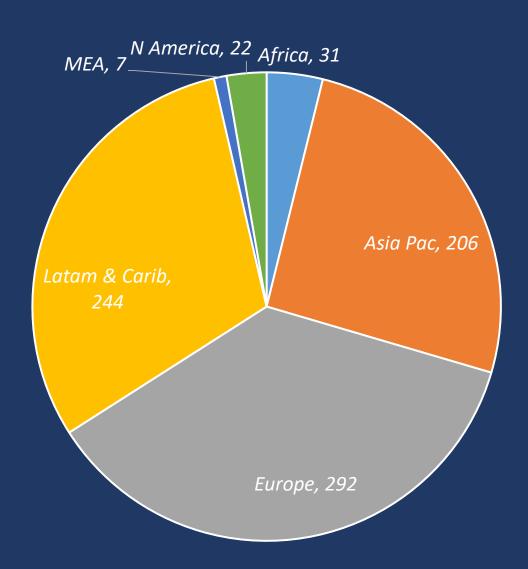


Distribución del Tráfico Pasajeros (2021) por Modelo de Gestión





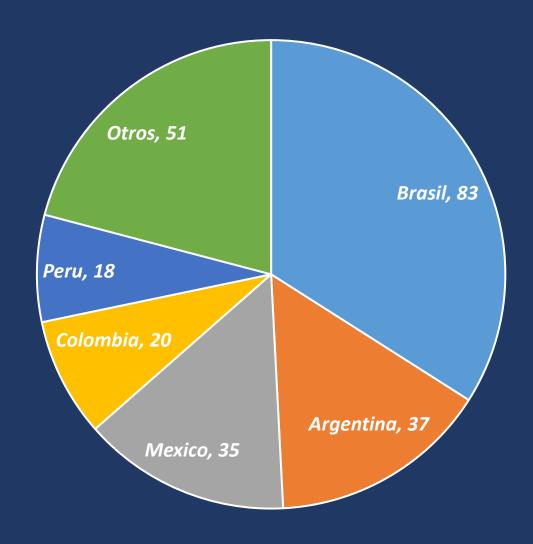
Aeropuertos con Participación Privada en el Mundo (2023)



- 802 Aeropuertos con participación privada
- Incluye Contratos de Gestión
- Incluye Terminales de Pasajeros



Aeropuertos con Participación Privada LAC (2023)



• 244 Aeropuertos con participación privada



Operadores Aeroportuarios Internacionales en LAC

América Latina Internacionales















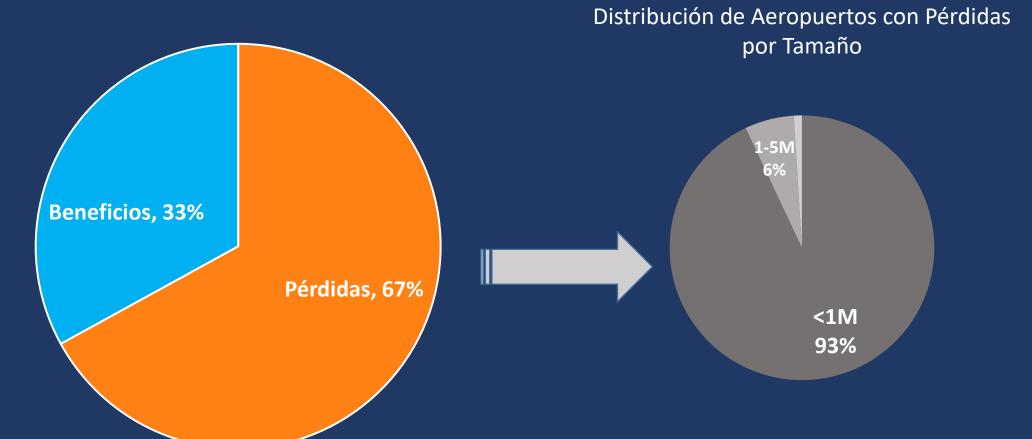






El Reto Financiero de los Aeropuertos Pequeños

Distribución de Aeropuertos Mundiales por Resultado Financiero





Consideraciones Fundamentales

Canon de Concesión

- Cantidad fija y/o variable que paga el privado al concedente
- Ofertas deben ser razonables
- Incentivo para aumentar los ingresos aero y comerciales

Regulación Económica

- Regulación debe ser proporcional al tipo de aeropuerto
- Incentivar maximizar ingresos
- Incentivar la eficiencia operativa

Necesidades de Inversión / CAPEX

- Flexibilidad ante nuevas tendencias tecnológicas y demanda de tráfico
- Revisión periódica (e.g. Master Plan cada 5 años)

Contrato de Concesión

- Considerar los hitos de la concesión (e.g. fin de la concesión)
- Procedimientos ante situaciones inesperadas
- Estimular el crecimiento del tráfico
- Seguridad jurídica



Conclusión

- Los Gobiernos deben identificar claramente los objetivos de su política aeroportuaria
- La participación del sector privado en aeropuertos está aumentando a nivel global
- La pandemia ha demostrado que los aeropuertos también son vulnerables
- Existen varios modelos de participación privada
- Considerar los objetivos del gobierno y el sector privado
- El modelo de participación privada debe proporcionar incentivos para el inversor
- La regulación económica es clave para atraer inversores

