



ELEMENTOS CENTRALES DEL ICAO BUSINESS PLAN 2023-2025

Presentación informativa del delegado de Chile en la Asamblea para ser expuesta en la reunión de directores generales y delegados de los Estados miembros de la CLAC del día martes 03.Oct.2022. Este documento es la interpretación del delegado que la confeccionó y no representa necesariamente la opinión de la OACI respecto de los conceptos vertidos en el plan ni el énfasis que la OACI exprese en el plan operativo y marco de monitoreo de resultados, en proceso de desarrollo.

Delegado Chile en Comité Ejecutivo y Comisión Administrativa de la asamblea OACI N°41
alfredo.castillo@dgac.gob.cl

03.Octubre.2022

PROPÓSITO

Explicar los elementos centrales del Plan de Negocios publicado por OACI el 25-Jul.2022 y lanzado durante la Asamblea 41 de la OACI en la conferencia Skytalks del día 30.Sep.2022

Table of Contents

| | | |
|-------|--|----|
| 1. | INTRODUCTION | 6 |
| 2. | ORGANIZATIONAL SETTING | 8 |
| 2.1. | ICAO Vision, Mission and Strategic Objectives | 8 |
| 2.2. | Vision | 8 |
| 2.3. | Mission | 8 |
| 2.4. | Strategic Objectives | 8 |
| 2.5. | ICAO Secretariat Values | 9 |
| 2.6. | Global Aviation Context and the COVID-19 Pandemic | 9 |
| 2.7. | Global Plans and Key Priorities | 12 |
| 2.8. | No Country Left Behind (NCLB) Initiative | 14 |
| 2.9. | One-ICAO approach | 15 |
| 2.10. | ICAO and United Nations 2030 Agenda for Sustainable Development | 15 |
| 3. | RESULTS-BASED FRAMEWORK FOR THE 2023-2025 BUSINESS PLAN | 17 |
| 4. | BUSINESS PLAN FUNDING MECHANISMS | 19 |
| 5. | ENTERPRISE RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROLS | 22 |
| 6. | STRATEGIC OBJECTIVE SAFETY | 23 |
| 6.1. | Enhance global civil aviation safety | 23 |
| 6.2. | Priorities | 23 |
| 6.3. | Challenges, emerging needs & opportunities | 24 |
| 6.4. | Safety outputs | 24 |
| 7. | STRATEGIC OBJECTIVE AIR NAVIGATION CAPACITY AND EFFICIENCY | 27 |
| 7.1. | Increase the capacity and improve the efficiency of the global civil aviation system | 27 |
| 7.2. | Priorities | 27 |
| 7.3. | Challenges, emerging needs & opportunities | 28 |
| 7.4. | Air Navigation Capacity and Efficiency Outputs | 28 |
| 8. | STRATEGIC OBJECTIVE SECURITY & FACILITATION | 31 |
| 8.1. | Enhance global civil aviation security and facilitation | 31 |
| 8.2. | Priorities | 31 |
| 8.3. | Challenges, emerging needs & opportunities | 32 |
| 8.4. | Security and Facilitation outputs | 32 |
| 9. | STRATEGIC OBJECTIVE ECONOMIC DEVELOPMENT | 35 |
| 9.1. | Foster the development of a sound and economically viable civil aviation system | 35 |
| 9.2. | Priorities | 35 |
| 9.3. | Challenges, emerging needs & opportunities | 36 |
| 9.4. | Economic development outputs | 36 |
| 10. | STRATEGIC OBJECTIVE ENVIRONMENTAL PROTECTION | 40 |
| 10.1. | Minimize the adverse environmental effects of civil aviation activities | 40 |
| 10.2. | Priorities | 40 |
| 10.3. | Challenges, emerging needs & opportunities | 41 |
| 10.4. | Environmental protection outputs | 41 |
| 11. | SUPPORTING STRATEGIES | 44 |
| 11.1. | Description | 44 |
| 11.2. | Challenges, emerging needs & opportunities | 45 |
| 11.3. | Supporting Strategies outputs | 45 |
| 12. | TRANSFORMATIONAL OBJECTIVE | 50 |
| 12.1. | Description | 50 |
| 12.2. | Priorities | 50 |
| 12.3. | Challenges, emerging needs and opportunities | 51 |
| 12.4. | Transformational Objective outputs | 51 |
| | Annex I – ICAO Secretariat Performance Monitoring Framework 2023-2025 (Under development) | 54 |
| | Annex II – ICAO Triennial Operating Plan 2023-2025 (Under development) | 54 |

AGENDA

- I. CONCEPTOS FUNDAMENTALES
- II. OBJETIVOS ESTRATEGICOS
- III. ESTRATEGIAS DE SOPORTE
- IV. OBJETIVO TRANSFORMACIONAL
- V. MARCO DE TRABAJO OACI
- VI. INTERPRETACION DEL MAPA CONCEPTUAL DEL PLAN
- VII. CONCLUSIONES

I.- CONCEPTOS FUNDAMENTALES

1. Se mantienen los Objetivos Estratégicos OACI,
2. Se declaran Estrategias de Soporte,
3. Se crean Objetivos Transformacionales,
4. Se declaran como conceptos fundamentales:
 1. La adopción de un trabajo coordinado y colaborativo de la OACI en todo el mundo, como una sola organización: Una-OACI
 2. La adopción de una estrategia de gestión basada en resultados (RBM: Result-Based Management)

II.- OBJETIVOS ESTRATEGICOS

1. Safety
2. Air Navigation Capacity and Efficiency
3. Security and Facilitation
4. Economic Development
5. Environmental Protection

Nota:

Cada Objetivo estratégico está organizado en capítulos que describen:

- a) Propósito
- b) Actividades a realizar
- c) Retos
- d) Necesidades emergentes
- e) Oportunidades, y
- f) Salidas o resultados esperados

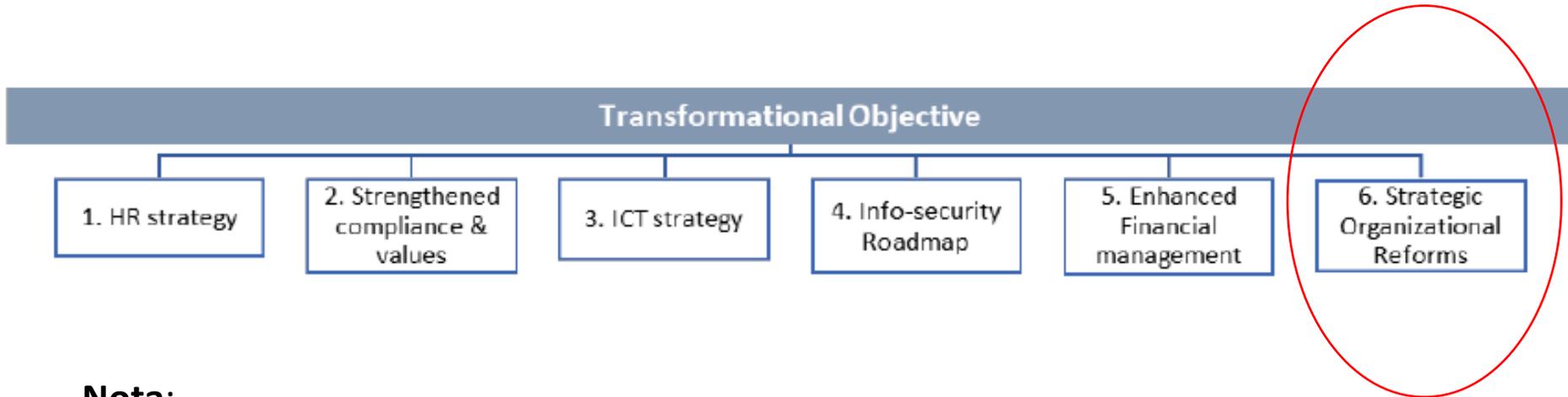
OBJETIVO ESTRATEGICO: ECONOMIC DEVELOPMENT OUTPUTS

- DEV 1 Enhanced **capabilities of States** to improve air connectivity, to create competitive business environment, and to perform economic regulatory oversight functions
- DEV 2 Strengthened **leadership of ICAO** for addressing subjects related to the development of a sound and economically viable aviation system including addressing the economic and regulatory aspects of innovation in aviation
- DEV 3 Enhanced **capabilities of States** to use aviation as an effective means to achieve economic development, in particular, increase accessibility to funding and financing for aviation infrastructure development and improvement of air connectivity
- DEV 4 Enhanced **capabilities of states** to maximize the utility of aviation data/statistics and long-term traffic forecasts
- DEV 5 Enhanced **skills of States** to implement and manage aviation-related big data solutions and take stock of innovations in support of data-driven policies
- DEV 6 Increased **access to economic development implementation support** that addresses states' prioritised needs
- DEV 7 Enhanced **economic viability and resilience of civil aviation at the regional level**
- DEV 8 Enhanced, accessible and guided **ICAO training** in the economic development of air transport to Member States to achieve and maintain competency of aviation personnel in compliance with the ICAO Civil Aviation Training Policy
- DEV 9 Enhanced, accessible and efficient implementation of civil aviation **technical assistance and cooperation projects** and activities in the economic development of air transport

III.- ESTRATEGIAS DE SOPORTE



IV.- OBJETIVO TRANSFORMACIONALES

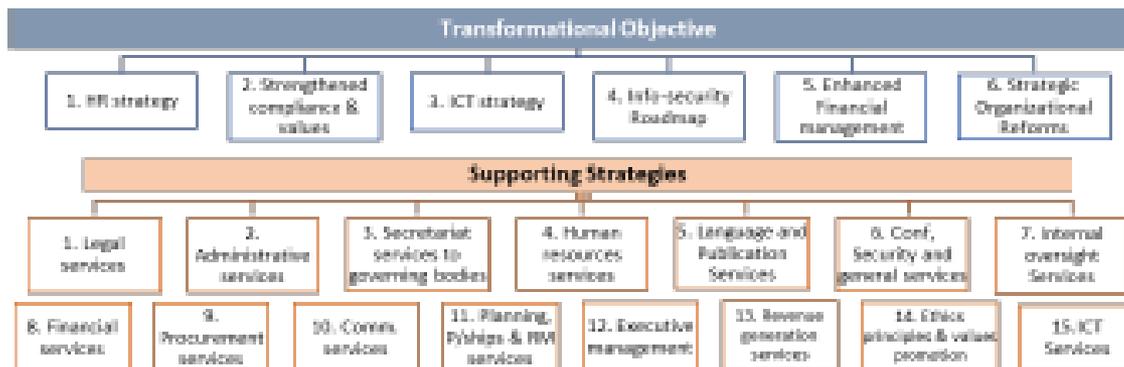
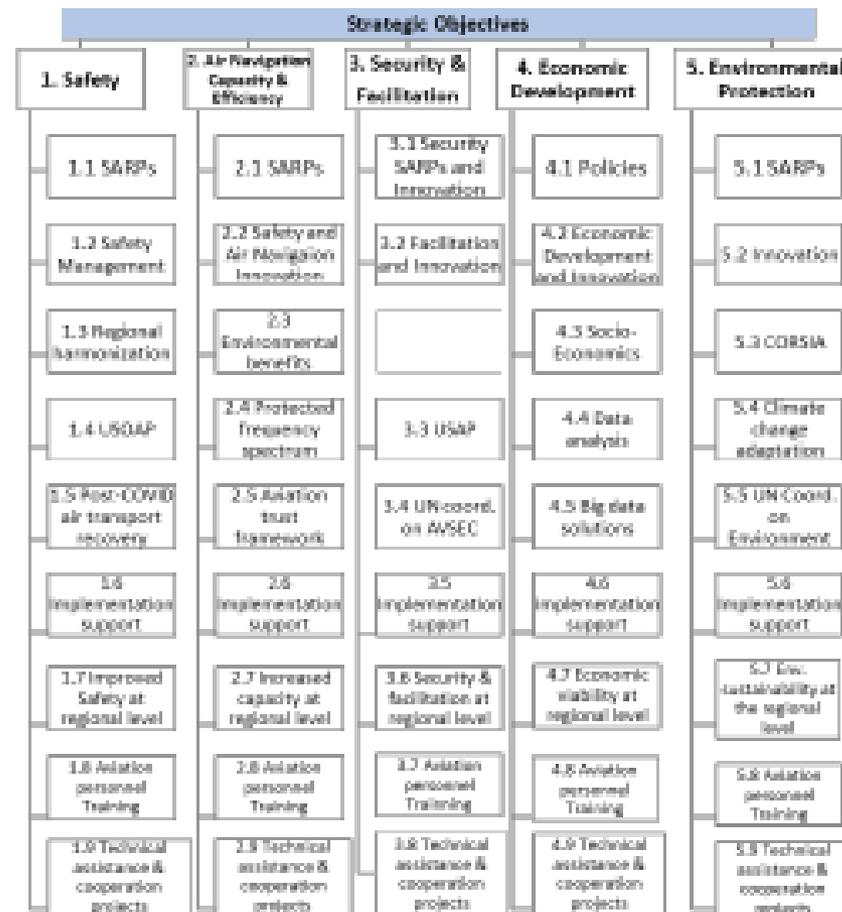


Nota:

El Objetivo Transformacional N°6 “Reformas Organizacionales Estratégicas”, es a juicio del expositor, el objetivo impulsor de las reformas, el más innovador, y contiene los siguientes elementos de cambio:

- a) Innovación
- b) RBM (Result-Based Management)
- c) Planeación Estratégica
- d) Marco regulatorio de la rendición de cuentas
- e) Gestión eficiente y eficaz
- f) Estructura organizacional adecuada
- g) Alianzas incrementadas
- h) Esfuerzos de movilización de recursos

V.- MARCO DE TRABAJO OACI

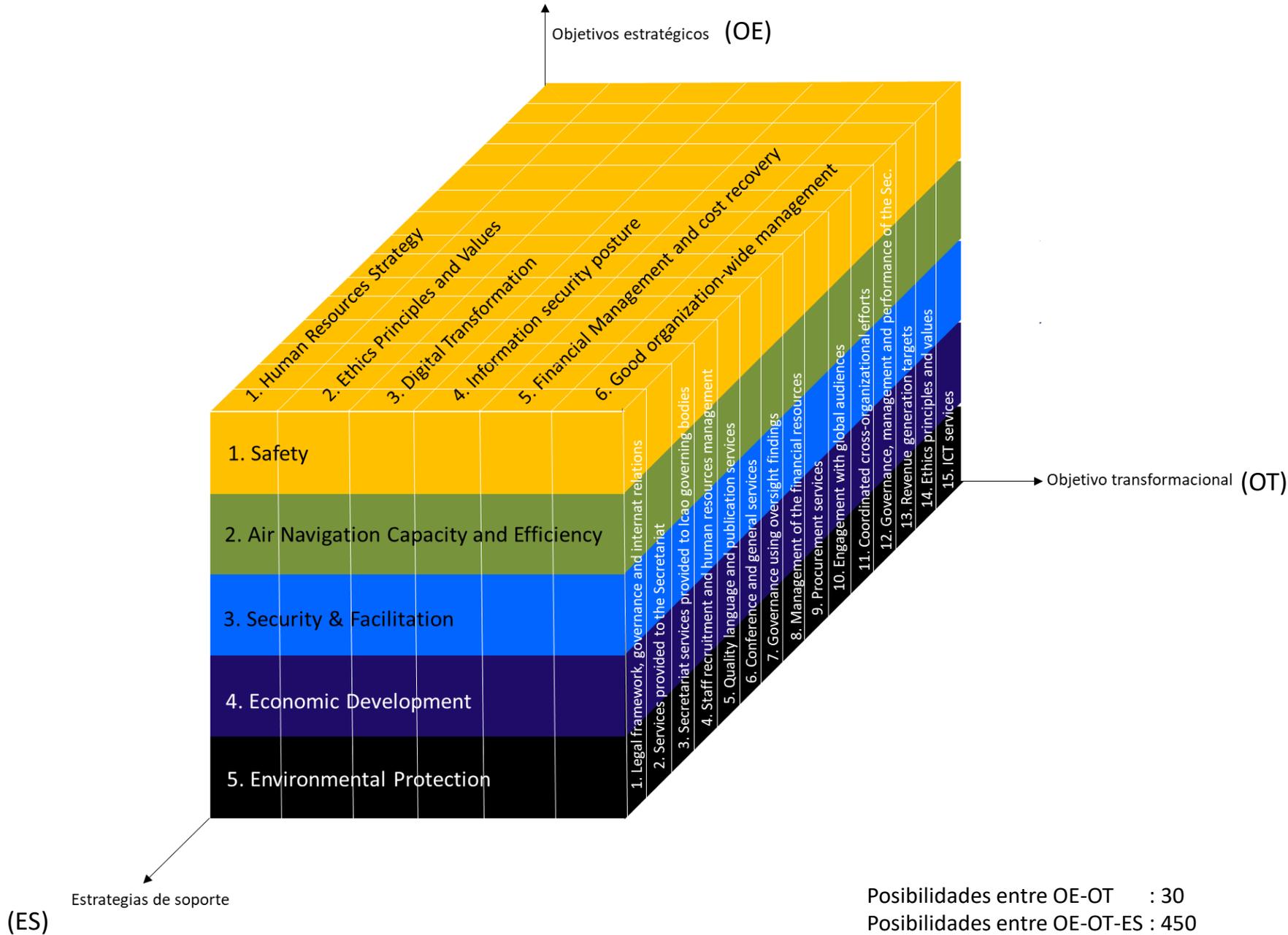


VI.- INTERPRETACION DEL MAPA CONCEPTUAL DEL PLAN

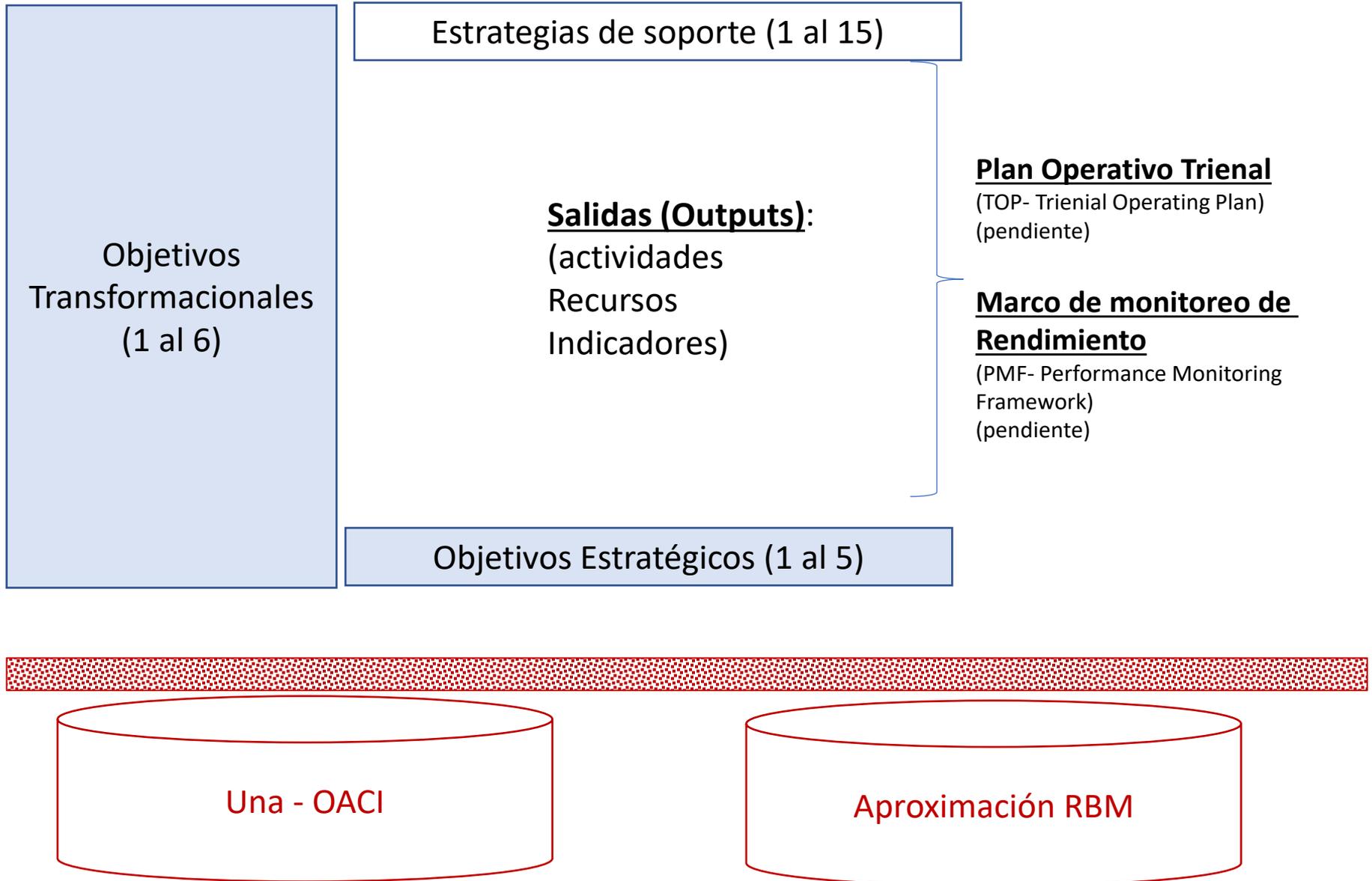
Nota importante:

El mapa conceptual que se expone a continuación es una representación intelectual del plan para comprender las relaciones e interacciones entre las estrategias de soporte, los objetivos estratégicos, los objetivos transformacionales, el Plan operativo y el marco regulatorio de rendimientos.

Este mapa conceptual es la visualización del expositor, y no representa necesariamente las interacciones y relaciones que pueda pretender el equipo de planeación estratégica de la OACI.



MAPA CONCEPTUAL DEL PLAN



VII.- CONCLUSIONES

- A.- Este plan requerirá un financiamiento extraordinario, que ya fue considerado en el presupuesto trienal
- B.- Por la conformación matricial del plan, el plan operativo (Triennial Operating Plan) y marco de monitoreo (Performance Monitoring Framework) requerirán un foco que dependerá del efecto deseado y de la intención estratégica.
- C.- Conceptualmente es un plan ambicioso que promete cambios en la manera en que se hacen las cosas.



ELEMENTOS CENTRALES DEL ICAO BUSINESS PLAN 2023-2025

Presentación informativa del delegado de Chile en la Asamblea para ser expuesta en la reunión de directores generales y delegados de los Estados miembros de la CLAC del día martes 03.Oct.2022. Este documento es la interpretación del delegado que la confeccionó y no representa necesariamente la opinión de la OACI respecto de los conceptos vertidos en el plan ni el énfasis que la OACI exprese en el plan operativo y marco de monitoreo de resultados, en proceso de desarrollo.

Delegado Chile en Comité Ejecutivo y Comisión Administrativa de la asamblea OACI N°41
alfredo.castillo@dgac.gob.cl

03.Octubre.2022