

**COMISSÃO LATINO-AMERICANA
DE AVIAÇÃO CIVIL**



**LATIN AMERICAN CIVIL
AVIATION COMMISSION**

COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL

**SECRETARÍA
APARTADO 27032
LIMA, PERÚ**

CLAC/CE/73-NE/12
16/06/08

LXXIII REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO DE LA CLAC

(Bogotá, Colombia, 17 de junio de 2008)

**Cuestión 9 del
Orden del Día:**

Otros asuntos.

- **Crisis de costos - IATA.**

(Nota de Estudio presentada por la Asociación de Transporte Aéreo Internacional - IATA)

**Crisis de la Industria Aérea
Campana de Costos de IATA y Llamado a sus Socios de la Industria**

1. Frente a la creciente crisis de costos causada por los elevados precios del combustible de aviación, IATA está realizando esta semana un llamado a proveedores y socios de la industria aérea a nivel mundial, para llevar a cabo iniciativas que generen ahorros reales y eficiencias en costos en el corto plazo.
2. Durante los últimos seis años, las aerolíneas han logrado reducir en un 18% los costos unitarios no relacionados al combustible y en un 25% los costos de distribución; asimismo han aumentado en un 19% su eficiencia en el consumo de combustible y han conseguido un notable aumento en materia de productividad laboral. Sin embargo, estos importantes logros se han visto completamente opacados frente a los US\$99 mil millones adicionales del costo del combustible que las aerolíneas asociadas a IATA deberán enfrentar durante los próximos 12 meses. Sólo durante los últimos cinco meses, 24 aerolíneas se han visto obligadas a suspender sus operaciones o someterse a la ley de quiebra. Muchas otras no sobrevivirán, a no ser que a través de un trabajo en conjunto consigamos reducir la carga total de costos.
3. Los líderes de las aerolíneas del mundo se reunieron en la Asamblea General Anual de IATA en Estambul realizada el 2 y 3 de junio recién pasado. Allí trataron como tema principal la urgente crisis generada por el récord histórico de los precios de los combustibles y la desaceleración de la economía mundial.

4. Actualmente, todos los actores de la aviación están enfrentando una aguda crisis causada por la vertiginosa alza del precio del petróleo a más de US\$130/barril y el debilitamiento de la economía mundial. Cada dólar que aumenta el precio del petróleo significa US\$1.600 millones anuales adicionales en costos de combustible para las aerolíneas a nivel mundial. Actualmente, estamos proyectando que las líneas aéreas incurrirán en pérdidas de aproximadamente US\$2.300 millones este año, debido a ésta alza. Sin embargo, dichas pérdidas podrían incluso llegar a la enorme cifra de US\$6.100 millones, si el precio del petróleo se mantiene a un nivel de US\$135/barril por el resto del presente año.

5. Tiempos excepcionales como estos requieren de medidas excepcionales. Las aerolíneas continuarán trabajando intensamente para reducir costos y mejorar eficiencias en aquellas áreas que están bajo su control; sin embargo, sus posibilidades de generar mayores ahorros son muy limitadas.

6. Las líneas aéreas son un motor de la economía mundial. La contribución de la aviación a la economía global se estima en unos US\$3.560 mil millones, el equivalente al 7,5% del Producto Geográfico Bruto Mundial, generando un total de 32 millones de empleos (fuente: ATAG 2008). Por esta razón, fracasos en la industria aérea gatillarán una serie de crisis a lo largo de la economía global. Si bien, actualmente son las compañías aéreas las que se encuentran en la primera línea frente a esta aguda crisis, el impacto causado por el estancamiento o incluso por la disminución del tráfico aéreo, se dejará sentir rápidamente para aeropuertos, proveedores de servicios de navegación aérea, e incluso para los Gobiernos. Por lo tanto, lo que ahora se requiere es un esfuerzo conjunto de todas las partes.

7. Considerando lo anterior, los líderes de las líneas aéreas del mundo realizaron la Declaración de Estambul, la cual se encuentra como **Adjunto** a esta Nota de Estudio. En dicho documento se hace un urgente llamado en seis áreas específicas, incluyendo, naturalmente, una mejor eficiencia en costos de parte de nuestros socios de la industria.

8. A través de esta primera etapa de la campaña de costos de IATA, se tiene por objeto solicitar a los principales actores y socios de nuestra industria aérea a presentar ideas y propuestas concretas de cómo podrían sus organizaciones contribuir de una manera significativa a este esfuerzo mancomunado para generar reducciones de costos y un aumento en la eficiencia de los mismos. Si bien, no hay restricciones respecto a las iniciativas que se está dispuesto a considerar, éstas podrían incluir las siguientes:

- Eliminar el cobro de ciertos derechos y cargos;
- Reducir los actuales derechos y cargos;
- Establecer descuentos temporales, ya sea por un período determinado o mientras el precio del petróleo continúe alto;
- Postergar aquellos costos e inversiones que no sean esenciales, eximiendo eventuales ajustes tarifarios programados para mediados de 2008.
- Acelerar aquellas iniciativas o proyectos que generen beneficios a través de mayores eficiencias en costos.

9. IATA invita al Comité Ejecutivo a:

- a) Tomar nota de esta iniciativa de IATA
- b) Difundir entre los Estados miembros de la CLAC, en su rol de proveedores y/ o reguladores de la industria aérea de sus países, para que formen parte de esta iniciativa crucial para la viabilidad de la industria de la Región.
- c) Se insta también a los organismos observadores de CLAC, que proveen servicios y participan de la cadena de valor de las líneas aéreas- llámese ACI/LAC, COCESNA y

otros, a unirse a esta iniciativa de IATA, debido al rol importantísimo que cumplen como nuestros socios de la industria aérea.

- d) IATA se encuentra a completa disposición de los presentes para trabajar en conjunto en pos de generar las reducciones en costos y las mayores eficiencias tan necesarias en este tiempo de crisis de la industria aérea.

Declaración de Estambul

Los líderes de las líneas aéreas del mundo se reunieron en Estambul el 2 y 3 de junio de 2008.

Tuvieron el agrado de comunicar un nuevo récord en el desempeño de la seguridad operacional.

Estuvieron orgullosos de anunciar la completa implementación del boleto electrónico (e-ticket).

Las aerolíneas obtuvieron modestas ganancias por primera vez desde el 11 de septiembre de 2001.

Aún así, los tiempos no dan para celebrar.

Los precios del petróleo están rompiendo todos los récords históricos y con ello están arrastrando a las aerolíneas a un territorio desconocido. Con los precios del combustible actualmente reflejados por la curva de precios proyectada, las aerolíneas miembros de IATA podrían enfrentar una carga financiera adicional de USD \$99 billones durante los siguientes 12 meses en comparación con el año 2007. Un total de 24 aerolíneas se han visto obligadas a suspender sus operaciones o someterse a la ley de quiebra en los últimos 5 meses. No van a sobrevivir muchas más.

Durante los últimos 6 años, las aerolíneas han logrado recortar en un 18% los costos unitarios no relacionados al combustible y en un 25% los costos de distribución; también han logrado mejorar la eficiencia en el consumo de combustible en un 19%, además de un notable aumento en la productividad laboral.

Todos estos esfuerzos son inútiles al enfrentar un precio del combustible que se ha triplicado desde el 2006. Sólo durante 2007 se duplicó. Las oportunidades de las aerolíneas para seguir disminuyendo sus costos son limitadas. Ahora se requiere de un esfuerzo conjunto.

Esto no es una simple crisis de las líneas aéreas. Éstas son un motor para la prosperidad global, y cualquier fracaso traería oleadas de crisis a lo largo de la economía mundial.

Estos tiempos excepcionales requieren de medidas excepcionales.

Los Presidentes de las aerolíneas del mundo hacen un llamado a los Gobiernos y a toda la cadena de valor de la industria a mostrar liderazgo y responsabilidad en estos tiempos de crisis.

- Los Gobiernos deben eliminar aquellas reglas arcaicas que impiden que las aerolíneas se puedan reestructurar de manera transfronteriza.
- Con relación a los actuales cargos y aranceles, los Gobiernos deben abstenerse de seguir imponiendo impuestos punitivos múltiples y adicionales, así como adoptar otras medidas que sólo contribuyen a agravar la crisis.
- Los proveedores de servicios estatales deben invertir urgentemente en modernizar sus instalaciones para el transporte aéreo, eliminando consumos de combustible innecesarios y emisiones.
- Los socios de la industria, en particular los proveedores de servicios monopólicos, deben igualar la eficiencia actual de las aerolíneas. De lo contrario, los reguladores deben restringir sus acciones con regulaciones más firmes.
- Los sindicatos de trabajadores deben abstenerse de hacer solicitudes irresponsables y unirse al esfuerzo de asegurar los trabajos en la aviación, como también en otras industrias.
- Por el interés de la economía mundial y de los pasajeros de las aerolíneas, urgimos a las autoridades a tomar medidas para que los verdaderos costos de la energía puedan ser reflejados y se conserve la integridad de los mercados.