

COMISSÃO LATINO-AMERICANA
DE AVIAÇÃO CIVIL



LATIN AMERICAN CIVIL
AVIATION COMMISSION

COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL

SECRETARÍA
APARTADO 27032
LIMA, PERÚ

CLAC/CE/78-NI/01
03/02/10

LXXVIII REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO DE LA CLAC

(Santiago, Chile, 22 de marzo de 2010)

**Cuestión 1 del
Orden del Día:**

**Informe del Tercer Programa in situ de “Administración de Aviación Civil”
CAAS/CLAC (Buenos Aires, Argentina, 30 de noviembre al 03 de diciembre de
2009)**

(Nota informativa presentada por la Secretaría)

1. **Adjunto** se presenta el Informe del Tercer Programa in situ de “Administración de Aviación Civil” CAAS/CLAC, llevado a cabo en Buenos Aires, Argentina, del 30 de noviembre al 03 de diciembre de 2009.

Medidas propuestas al Comité Ejecutivo

2. Se invita al Comité Ejecutivo a tomar conocimiento de la presente nota y sus adjuntos e intercambiar puntos de vista.



**TERCER PROGRAMA CLAC-CAAS
IN SITU “ADMINISTRACIÓN DE
AVIACIÓN CIVIL”**
(Buenos Aires, Argentina, 30 de noviembre al
3 de diciembre de 2009)

COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL

INFORME

Lugar y fecha del Programa

1. El Tercer Programa CLAC-CAAS *in situ* “Administración de Aviación Civil”, se llevó a cabo en el Círculo de la Fuerza Aérea Argentina, Av. Córdoba # 731, entre Maipú y Esmeralda, Buenos Aires, Argentina, del 30 de noviembre al 3 de diciembre de 2009.

Ceremonia de apertura

2. Durante la ceremonia de apertura, el Sr. Mario García, Director Nacional de Seguridad Operacional de la Administración Nacional de Aviación Civil de Argentina, en representación del Sr. Rodolfo Gabrielli, Administrador Nacional de Aviación Civil (ANAC), saludó a los participantes y les dio la bienvenida, declarando inaugurado el Programa. El texto del discurso figura como **Adjunto 1**. Asimismo, estuvieron presentes el Sr. Yap Ong Heng, Director General de la Autoridad de Aviación Civil de Singapur (CAAS, por sus siglas en inglés) y el Sr. Pok Cheng Chong, Subdirector de la Academia de Aviación de Singapur (SAA, por sus siglas en inglés).

Coordinación, Secretaría y participantes

3. Actuó como Coordinador del Programa el Sr. Marco Ospina, Secretario de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC) quién dio unas palabras a los participantes (**Adjunto 2**). En el evento participaron 35 representantes de 13 Estados y 2 Expositores de reconocida trayectoria internacional de la Academia de Aviación de Singapur (SAA, por sus siglas en inglés). La lista completa de participantes figura como **Adjunto 3**.

Temario

4. El Programa se desarrolló sobre la agenda de trabajo que se detalla a continuación. Los instructores utilizaron diapositivas y realizaron ejercicios de participación conjunta, lo que permitió que los cursantes expresen sus experiencias y participen activamente de la capacitación.

I. Inauguración del Programa

II. Tendencias emergentes

**Expositor: Sr. Jarnail Singh, Experto Medicina Aeronáutica OACI /
Coordinador Proyectos CAPSCA, CAAS Singapur**

1. Factores humanos y límites en las horas de vuelo (**Adjunto 4**)

- Factores humanos en la aviación
 - El ser humano en los factores humanos
 - Instrucción sobre factores humanos
 - Fatiga y estado de alerta
 - Límites en las horas de vuelo en aviación
 - Lecciones de los estudios ULR (vuelos de muy larga distancia)
 - Gestión de riesgos por fatiga
2. Preparación para una pandemia en el sector de la aviación (**Adjunto 5**)
- La actual influenza pandémica A (H1N1)
 - Planificación y directrices para una pandemia
 - Acción y estrategias de la OACI
 - Manejo de la próxima pandemia
- III. Regulación aeroportuaria (**Adjunto 6**)
Expositora: Sra. Ng Cher Keng, Directora de Regulación Económica y de Servicios de Aeropuertos, CAAS Singapur
1. Marco legal para la regulación económica y de servicios en aeropuertos
- Marco regulatorio y licencias
2. Regulación económica
- Regulación de precios: Actividades reguladas y no reguladas
3. Regulación de servicios
- Implementación y monitoreo de los estándares de desempeño
4. Regulación de la competencia
- Regulación y promoción de la competencia justa y eficiente
- IV. Clausura y entrega de certificados

Evaluación

5. Al terminar el Programa, la CLAC y la CAAS, en su afán constante de mejorar los contenidos y modalidades de sus futuras capacitaciones, circuló entre los asistentes dos formatos de evaluación. La primera sobre la evaluación de los instructores/expositores y la segunda sobre evaluación del programa, con lo que la Secretaría determinó:

- a) Con respecto a los expositores, el Sr. Jarnail Singh alcanzó un 100 % de satisfacción de la audiencia (92.03 % completamente satisfechos y 7.97 % de medianamente satisfechos), al igual que la Sra. Ng Cher Keng (88.19 % completamente satisfechos y un 11.81 % de medianamente satisfechos).
- b) Sobre el alcance de los objetivos y currícula, se alcanzó un 94.96 % de satisfacción total y un 5.04% de mediana satisfacción, el coordinador tuvo un 96% de completa satisfacción y 4% de mediana satisfacción; las instalaciones y ambientes de

entrenamiento obtuvieron un 97.22% de satisfacción total y 2.78% de mediana satisfacción; y finalmente el refrigerio obtuvo un 92.5% de satisfacción total, y un 7.5% de mediana satisfacción.

Clausura y entrega de certificados

6. La mayoría de participantes expresaron su agradecimiento a la CLAC por el evento desarrollado que había permitido ampliar sus conocimientos y especial atención se hizo a la CAAS (Civil Aviation Authority of Singapore) y a la Autoridad Aeronáutica Argentina por el apoyo brindado.

7. El Sr. Marco Ospina, Secretario de la CLAC luego de agradecer a la Administración Nacional de Aviación Civil de Argentina, a las Autoridades de Singapur y destacar la eficiencia y colaboración de los expositores, junto con las autoridades presentes procedió a entregar los certificados correspondientes a los participantes y los CD con la información del evento.

**PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL - INFORME
ADJUNTO 1**

**Palabras del Sr. Mario García, Director Nacional de Seguridad Operacional de la
Administración Nacional de Aviación Civil de Argentina (ANAC)**

Muy buenos días,

Es un honor para mí representar a la Administración Nacional de Aviación Civil de Argentina.

Este encuentro denota el interés de los miembros de la CLAC y las instituciones presentes de contribuir con la formación del recurso humano requerido en nuestras Administraciones de Aviación Civil. La idea es mejorar los estándares para cumplir con las normas y métodos recomendados de la OACI y la CLAC. Defender un mundo globalizado que requiere igualdad de conocimientos, contribuye acortar distancias y la sinergia de esfuerzos nos permite potenciar las respectivas experiencias.

Al mismo tiempo, la globalización en calidad de integración para afrontar con mayor respaldo técnico y sectorial situaciones que día a día requieren innovaciones en el pensamiento, creatividad, desarrollo y coherencia en la gestión.

La cooperación es primordial en nuestro sector y por ello deseamos agradecer especialmente a las autoridades de la CLAC y de la Autoridad de Aviación de Singapur por llevar a cabo este Curso, compartiendo con nosotros su vasta experiencia y trayectoria.

Por todo ello, declaro formalmente inaugurado el Tercer Programa CLAC-CAAS *in situ* “Administración de Aviación Civil”

Muchísimas gracias.

**PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL - INFORME
ADJUNTO 2**

**Palabras del Sr. Marco Ospina, Secretario de la
Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC)**

Buenos días a todos,

Señor Mario García, Director Nacional de Seguridad Operacional de la Administración Nacional de Aviación Civil de Argentina

Señor Yap Ong Heng, Director General de la Autoridad de Aviación Civil de Singapur

Señor Pok Cheng Chong, Subdirector de la Academia de Aviación de Singapur

Y a todos ustedes participantes en el evento tan importante para la región.

Quisiera, en nombre del Presidente de la CLAC, Sr. José Huepe Pérez y en el mío propio, en primer término expresar un cordial saludo y un agradecimiento a la ANAC por el inmenso apoyo que hemos recibido en este período. Entendemos nosotros que la transición continúa y es una tarea difícil; sin embargo, han hecho un gran esfuerzo para apoyar a la CLAC en dos eventos este año. Hace aproximadamente mes y medio estuvimos acá celebrando otro Seminario muy importante relacionado al medio ambiente y una reunión del Comité Ejecutivo de la CLAC.

En segundo término, permítanme agradecer a la Autoridad de Aviación Civil de Singapur y su Academia de Aviación porque con ellos nos une lazos estrechos, de hace diez años. Desde 1998 en que se suscribió el primer acuerdo hemos venido recibiendo quince becas anuales para cursos que desarrollan en Singapur y, a más de eso, la experiencia de trabajar con la CLAC en seminarios *in situ*, como es éste, que es el tercero. Lógicamente los expositores vienen con toda la experiencia de la Academia que es galardonada y reconocida internacionalmente.

Quisiera decirles también que en el transcurso de este Programa tendrán la oportunidad de ver todo el trabajo que desarrolla Singapur en materia de aviación civil. Este es un tema siempre de moda especialmente en nuestra región por los cambios que se suscitan en las administraciones de aviación civil por eso requerimos del apoyo y la experiencia para poder llegar hacia mejores logros y ampliar nuestro conocimiento. Espero que para cada uno de los participantes en este evento le sea de mucha utilidad.

Finalmente, solicitarles que participen activamente del Programa, hagan todas las preguntas que deseen a los instructores. Veo con satisfacción que en el futuro continuaremos trabajando en la misma línea y el próximo año también estamos programando otro Programa *in situ*. Así lo resolvió el Consejo de la Academia de Aviación de Singapur, a pedido del Presidente de la CLAC que es uno de sus miembros, para de esta forma continuar impulsando el trabajo en América Latina.

Reitero mi agradecimiento tanto a la Academia, a la ANAC y especialmente al Director General de la CAAS de Singapur, que hoy nos honra con su presencia.

Muchas gracias.



**TERCER PROGRAMA CLAC-CAAS IN
SITU “ADMINISTRACIÓN DE
AVIACIÓN CIVIL”**

*(Buenos Aires, Argentina, 30 de noviembre al 3
de diciembre de 2009)*

LISTA DE PARTICIPANTES

ESTADOS MIEMBROS

ARGENTINA

<p>Daniel Ayesta Director de Aeródromos ANAC – Administración de Aviación Civil Av. Pedro Zanni 250 Of. 163 Sector Verde Piso 1 (1104) Buenos Aires T: (54 11) 4317 6555 dayesta@anac.gov.ar</p>	
<p>Daniel Devia Director Unidad de Desarrollo de la Actividad de la Aviación Privada ANAC – Administración de Aviación Civil Hipólito Yrigoyen 250, Piso 12 Of. 1211 Buenos Aires, Argentina T: (54 11) 4845 0094/96 C: (54 9 11) 313 51036 hdaniel.devia@gmail.com</p>	
<p>Ricardo Mason Asesor Dirección de Sistemas y Redes ANAC – Administración de Aviación Civil Hipólito Yrigoyen 250, Piso 12 Of. 1211 Buenos Aires, Argentina T: (54 11) 4845 0094/96 rmason@anac.gov.ar</p>	

**CURSO ADMINISTRACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL – INFORME
ADJUNTO 3**

- 2 -

<p>Roberto Sarti Coordinador de Relaciones Públicas ANAC - Administración Nacional de Aviación Civil Av. Rafael Obligado s/n Aeroparque Jorge Newbery Sector C, Buenos Aires T: (54 9 11) 3135 1037 rsarti@anac.gov.ar</p>	
<p>Alejandro Eduardo Cascante Inspector de línea aérea ANAC - Administración Nacional de Aviación Civil Edificio Cóndor, Sector Blanco 3er Piso Buenos Aires T: (54 11) 4317 6000 Int. 15553 alcascante@infovia.com.ar</p>	
<p>María del Pilar Acosta Asesora Secretaría de Transporte H. Yrigoyen 250, Piso 12, Of. 1217 Buenos Aires T: (54 11) 4349 7259 F: (54 11) 4349 7210 mpacos@minplan.gov.ar</p>	
<p>Graciela De Marzi Gerente de Asuntos Jurídicos ORSNA – Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos Av. Corrientes 441, Buenos Aires ARGENTINA, CP C1043AAE T: (54 11) 1327 0934 gdemarzi@orsna.gov.ar</p>	

<p>Juan Pablo Picasso Gerente regulación económico financiera ORSNA – Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos Av. Corrientes 441, Buenos Aires ARGENTINA, CP C1043AAE T: (54 11) 4327 1259 jpicasso@orsna.gov.ar</p>	
<p>Víctor A. Posadas Consultor ORSNA – Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos Av. Corrientes 441, Buenos Aires ARGENTINA, CP C1043AAE T: (54 9 11) 4327 0779 vposadas@orsna.gov.ar</p>	
<p>María Cecilia Castets Analista económico. ORSNA – Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos Av. Corrientes 441, Buenos Aires ARGENTINA, CP C1043AAE T: (54 11) 4327 2972 ccastets@orsna.gov.ar</p>	
<p>Fernando M. Bravo Abogado, Jefe de Dpto. Técnico Legal ORSNA – Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos Av. Corrientes 441, Buenos Aires ARGENTINA, CP C1043AAE T: (54 11) 4327 0795 F: (54 11) 4327 0797 fblavo@orsna.gov.ar</p>	

<p>Pedro Martín Billorou Abogado ORSNA – Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos Av. Corrientes 441, Buenos Aires ARGENTINA, CP C1043AAE T: (54 11) 4327 1721 pbillorou@orsna.gov.ar</p>	
<p>Claudio Ernesto Gulo Director médico Aeropuertos Argentina 2000 Honduras 5663 (C1414BNE) Buenos Aires T: (54 11) 4852 6692 cgulo@aa2000.com.ar</p>	
<p>Sabrina Pastura Abogada Aeronáutica Aeroportuaria Estudio Jurídico Pastura Av. Rivadavia 1157 piso 6° oficina “C” Buenos Aires T: (54 11) 4382 1435 F: (54 11) 4382 1435 estudiopastura@aol.com</p>	

BOLIVIA

<p>Eduardo Beltrán Reque Comandante Línea Aérea Comercial Aerosur Avenida Irala 606 Casilla 3104, Santa Cruz T: (59 1) 3 3364446 C: (59 1) 766 00144 eduardo.beltran@hotmail.com</p>	
---	---

CHILE

<p>Enrique Quinteros Médico Cirujano Jefe Servicio Urgencia Médica del Aeropuerto Arturo Merino Benítez DGAC – Dirección General de Aeronáutica Civil Av. Miguel Claro 1314, Providencia, Apartado 3, Correo 9, Santiago T: (56 2) 436 3273 equinteros@dgac.cl</p>	 A portrait of Enrique Quinteros, a middle-aged man with grey hair and a beard, wearing a dark suit, white shirt, and a patterned tie. He is looking directly at the camera against a dark background.
<p>Martín Zúñiga Jefe Concesiones - Departamento Comercial DGAC – Dirección General de Aeronáutica Civil Av. Miguel Claro 1314, Providencia, Apartado 3, Correo 9, Santiago T: (56 2) 439 2622 mzuniga@dgac.cl</p>	 A portrait of Martín Zúñiga, a man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and a red tie. He is looking directly at the camera against a patterned background.

COLOMBIA

<p>Andrés Figueredo Serpa Jefe Oficina Comercialización e Inversión Aeronáutica Civil UAEAC - Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil Aeropuerto Int. El Dorado, Piso 4, Apartado Aéreo 12307, Bogotá T: (57 1) 266 3648 / 266 3806 F: (57 1) 266 3946 andres.figueredo@aerocivil.gov.co</p>	 A portrait of Andrés Figueredo Serpa, a young man with dark hair, wearing a light blue and white striped shirt. He is looking directly at the camera against a patterned background.
---	--

**CURSO ADMINISTRACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL – INFORME
ADJUNTO 3**

- 6 -

<p>Jairo Lázaro Ortiz Gerente Aeroportuario Aeronáutica Civil UAEAC - Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil Aeropuerto Int. El Dorado, Piso 4, Apartado Aéreo 12307, Bogotá T: (57 1) 266 3368 F: (57 1) 266 3946 jairo.lazaro@aerocivil.gov.co</p>	
--	---

COSTA RICA

<p>Andrea Calvo Chaves Profesional 2 – Analista Tarifaria ARESEP - Autoridad Reguladora de Servicios Públicos Sabana Sur, a 400 m. de la Contraloría General de la República, San José T: (506) 2543 0586 F: (506) 2520 0243 acalvo@aresep.go.cr</p>	
<p>Mayela Padilla Conejo Coordinadora en Regulación de Servicios Aeronáuticos ARESEP - Autoridad Reguladora de Servicios Públicos Sabana Sur, a 400 m. de la Contraloría General de la República, San José T: (506) 2220 0102 Ext. 228 / 2543 0581 F: (506) 2520 0243 mpadilla@aresep.go.cr</p>	
<p>Ghiselle Solano Pacheco Gerente Proyecto Aeropuerto Daniel Oduber Quirós Consejo Nacional de Concesiones San Pedro Montes de Oca, Ofi plaza del Este, Edificio C San José, Costa Rica T: (506) 2253 0211 Ext. 106 F: (506) 2253 0852 gsolano@cnc.go.cr</p>	

HONDURAS

Boris Ferrera Andrews
Sub Director General de Aeronáutica Civil
DGAC - Dirección General de Aeronáutica Civil
Aeropuerto Toncontin, AP 30145 Tegucigalpa
T: (504 2) 347065
F: (504 2) 331622
C: (504) 9921 0183
bofean@yahoo.com



MÉXICO

Carlos A. Torres Serrano
Subdirector de Riesgos Corporativos
Aero México
Paseo de la Reforma 445 Piso 5. Colonia Cuauhtémoc. C. P. 06500, México
T: (52 55) 91324128
ctorres@aeromexico.com.mx



PANAMÁ

Carlos Alberto Díaz Gómez
Sub Director de Seguridad Aérea
AAC - Autoridad de Aeronáutica Civil
Calle Can Field, Albroom, Edificio 805, Piso 2, Seguridad Aérea, Panamá
T: (507) 501 9102
F: (507) 501 9317
cdiaz@ aeronautica.gob.pa



PARAGUAY

<p>Hernán Jhonny Colmán Quintana Director de Aeronáutica DINAC - Dirección Nacional de Aeronáutica Civil Ministerio de Defensa Nacional Av. Mcal. López e/Vice Pdte. Sanchez y 22 de Setiembre, 3° Piso, Asunción T: (595 21) 211 978 F: (595 21) 211 978 hc_dac@dinac.gov.py</p>	
<p>Luis Bernardo Cristaldo Chamorro Director Ing. De Aeropuertos DINAC - Dirección Nacional de Aeronáutica Civil Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, Asunción T: (595 21) 645600 F: (595 21) 645930 luisbcristaldo@yahoo.com</p>	
<p>Beatriz Gregoria Romero Aquino Secretaria General DINAC - Dirección Nacional de Aeronáutica Civil Ministerio de Defensa Nacional Av. Mcal. López e/Vice Pdte. Sanchez y 22 de Setiembre, 3° Piso, Asunción T: (595 21) 212 530 F: (595 21) 212 530 Sec_gral@dinac.gov.py</p>	
<p>Jorge Ocampos Amarilla Subdirector Int. De Transporte Aéreo DINAC - Dirección Nacional de Aeronáutica Civil Ministerio de Defensa Nacional Av. Mcal. López e/Vice Pdte. Sanchez y 22 de Setiembre, 3° Piso, Asunción T: (595 21) 213 365 F: (595 21) 213 365 stai@dinac.gov.py</p>	
<p>Aurora Pycasu Torres de Rodríguez Asesora de Transporte Aéreo y Relaciones Internacionales DINAC - Dirección Nacional de Aeronáutica Civil Ministerio de Defensa Nacional Av. Mcal. López e/Vice Pdte. Sanchez y 22 de Setiembre, 3° Piso, Asunción T: (595 21) 203 615 F: (595 21) 213 406 torres.aurora@hotmail.com</p>	

<p>Víctor Teodoro Velázquez Gadea Asesor Económico de la Presidencia DINAC - Dirección Nacional de Aeronáutica Civil Ministerio de Defensa Nacional Av. Mcal. López e/Vice Pdte. Sanchez y 22 de Setiembre, 3° Piso, Asunción T: (595 21) 210 196 F: (595 21) 210 196 Ase_eco@dinac.gov.py</p>	
--	---

PERÚ

<p>Robert Carlos Pando Sánchez Gerente de Operaciones de Aeropuertos CORPAC - Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial Av. Elmer Faucett S/N, Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, Callao T: (511) 630 1137 F: (511) 414 1463 rpando@corpac.gob.pe</p>	
---	--

REPÚBLICA DOMINICANA

<p>Arístides Fernández Zucco Secretario de Estado, Director Ejecutivo DA - Departamento Aeroportuario Av. 27 de Febrero, esquina Gregorio Luperón, Plaza La Bandera, Edificio Proindustria, Santo Domingo T: (1809) 531 9273 F: (1809) 534 4480 Chatisimo2004@hotmail.com</p>	
--	---

URUGUAY

Analía Sánchez Acosta
Psicóloga Aeronáutica
Jefe de Recursos Humanos y Capacitación
Dirección de Seguridad Operacional
DINACIA – Dirección Nacional de Aviación Civil e Infraestructura
Aeronáutica
Av. Wilson Ferreira Aldunate 5519, Canelones, Montevideo
T: (598) 99 680 540
F: (598) 2 604 0116
psicaer@montevideo.com.uy / psicaer@dinacia.gub.uy



HAITI

Charles Augustave
Senior Air Traffic Controller
OFNAC – National Office of Civil Aviation
Boulevard Toussaint Louverture BP 1346
Port-au-Prince, Haítí
T: (509) 3419 9494
F: (509) 2250 0998
chalumo_1@yahoo.com.



SINGAPUR

Yap Ong Heng
Director-General
Civil Aviation Authority of Singapore
Singapore Changi Airport P.O. Box 1, Singapore 918141
T: (65) 6541 2010
F: (65) 6546 7544
Yap_ong_heng@caas.gov.sg



Pok Cheng Chong
Deputy Director
Singapore Aviation Academy – SAA
1 Aviation Drive Singapore 499867
T: (65) 6541 2028
F: (65) 6542 9890 / 6543 2778
pok_cheng_chong@caas.gov.sg



<p>Lim Yung Tzen Manager (International Relations) International Relations Division CAAS – Civil Aviation Authority of Singapore Singapore Changi Airport P.O. Box 1, Singapore 918141 T: (65) 6541 3086 M: (65) 9199 2146 F: (65) 6546 5035 Lim_yung_tzen@caas.gov.sg</p>	
<p>Jarnail Singh (<i>Expositor</i>) Experto Medicina Aeronáutica OACI / Coordinador Proyectos CAPSCA CAAS – Civil Aviation Authority of Singapore Singapore Changi Airport P.O. Box 1, Singapore 918141 T: (65) 6541 3013 F: (65) 6545 6519 jarnail_singh@caas.gov.sg</p>	
<p>Ng Cher Keng (<i>Expositora</i>) Directora de Regulación Económica y de Servicios de Aeropuertos, CAAS – Civil Aviation Authority of Singapore Singapore Changi Airport P.O. Box 1, Singapore 918141 T: (65) 6541 2401 F: (65) 6546 0708 ng_cher_keng@caas.gov.sg</p>	
<p>Luana Low Asst Mngr, Corporate Comms and Alumni CAAS – Civil Aviation Authority of Singapore Singapore Aviation Academy – SAA 1 Aviation Drive Singapore 499867 T: (65) 6540 6353 F: (65) 6542 9890 / 6543 2778 luana_low@caas.gov.sg</p>	

CLAC - COMISIÓN LATINOAMERICANA DE AVIACIÓN CIVIL

Marco Ospina Yépez
Secretario
Av. Víctor Andrés Belaunde 147, Edificio Real Cuatro, 3er Piso
Centro Empresarial Real, San Isidro, Lima, Perú
Apartado Postal 27032, Lima, Perú
T. (51 1) 422 6905 / 422 9367
F: (51 1) 422 8236
clacsec@lima.icao.int



PÁGINA WEB DE LA CLAC : <http://clacsec.lima.icao.int/>